

財務諸表等

令和4年度
(第15期事業年度)

自 令和4年4月1日
至 令和5年3月31日

地方独立行政法人 那覇市立病院

目 次

財務諸表

| | |
|--------------|---|
| 貸借対照表 | 1 |
| 損益計算書 | 3 |
| キャッシュ・フロー計算書 | 5 |
| 損失の処理に関する書類 | 6 |
| 純資産変動計算書 | 7 |
| 行政コスト計算書 | 8 |
| 注記事項 | 9 |

附属明細書

| | |
|--|----|
| (1) 固定資産の取得、処分、減価償却費（「第85 特定の資産に係る費用相当額の会計処理」及び「第88 特定施設である有形固定資産の除去費用等の会計処理」による減価償却相当額も含む。）及び減損損失累計額の明細 | 13 |
| (2) たな卸資産の明細 | 14 |
| (3) 有価証券の明細 | 14 |
| (4) 長期貸付金の明細 | 16 |
| (5) 長期借入金の明細 | 17 |
| (6) 移行前地方債償還債務の明細 | 18 |
| (7) 引当金の明細 | 19 |
| (8) 資産除去債務の明細 | 20 |
| (9) 資本剰余金の明細 | 21 |
| (11) 運営費負担金債務及び運営費負担金収益の明細 | 22 |
| (12) 運営費交付金債務及び運営費交付金収益の明細 | 23 |
| (13) 地方公共団体等からの財源措置の明細 | 24 |
| (14) 役員及び職員の給与の明細 | 26 |
| (15) 開示すべきセグメント情報 | 27 |
| (16) 上記以外の主な資産、負債、費用及び収益の明細 | 28 |

添付資料

| | |
|-------|------|
| 決算報告書 | (別紙) |
| 事業報告書 | (別冊) |
| 監査報告書 | (別紙) |

財務諸表

貸借対照表

(令和5年3月31日)

【地方独立行政法人那覇市立病院】

(単位：円)

| 科 目 | 金 額 | | |
|---------------|-----------------|----------------|----------------|
| 資 産 の 部 | | | |
| I 固定資産 | | | |
| 1 有形固定資産 | | | |
| 土地 | | 3,652,000,000 | |
| 建物 | 2,708,470,092 | | |
| 建物減価償却累計額 | ▲ 2,230,998,505 | 477,471,587 | |
| 構築物 | 39,442,811 | | |
| 構築物減価償却累計額 | ▲ 31,277,652 | 8,165,159 | |
| 工具器具備品 | 5,019,354,327 | | |
| 工具器具備品減価償却累計額 | ▲ 3,657,468,678 | 1,361,885,649 | |
| 車両運搬具 | 5,677,263 | | |
| 車両運搬具減価償却累計額 | ▲ 5,677,259 | 4 | |
| 建設仮勘定 | | | |
| 建設仮勘定 | | 3,146,620,802 | |
| 有形固定資産合計 | | 8,646,143,201 | |
| 2 無形固定資産 | | | |
| ソフトウェア | | 9,053,514 | |
| 電話加入権 | | 78,000 | |
| 無形固定資産合計 | | 9,131,514 | |
| 3 投資その他の資産 | | | |
| 長期貸付金 | | 3,164,500 | |
| 破産更生債権等 | 12,220,905 | | |
| 貸倒引当金 | ▲ 12,220,905 | - | |
| 投資その他の資産合計 | | 3,164,500 | |
| 固定資産合計 | | | 8,658,439,215 |
| II 流動資産 | | | |
| 現金及び預金 | | 10,467,791,056 | |
| 医業未収金 | 2,394,249,299 | | |
| 貸倒引当金 | ▲ 3,151,393 | 2,391,097,906 | |
| 未収入金 | | 3,157,987,927 | |
| 医薬品 | | 245,161,524 | |
| 診療材料 | | 71,399,034 | |
| 貯蔵品 | | 1,585,932 | |
| その他 | | 38,268,578 | |
| 流動資産合計 | | | 16,373,291,957 |
| 資産合計 | | | 25,031,731,172 |

貸借対照表

(令和5年3月31日)

【地方独立行政法人那覇市立病院】

(単位：円)

| 科 目 | 金 額 | | |
|-----------------|---------------|---------------|----------------|
| 負債の部 | | | |
| I 固定負債 | | | |
| 資産見返負債（注） | | | |
| 資産見返運営費負担金 | 46,624,864 | | |
| 資産見返運営費交付金 | 3,856,838 | | |
| 資産見返補助金等 | 200,894,054 | | |
| 資産見返寄附金 | 5,500,412 | | |
| 資産見返物品受贈額 | 8,165,612 | | |
| 建設仮勘定見返運営費負担金 | 175,849,000 | | |
| 建設仮勘定見返補助金等 | 867,025,455 | 1,307,916,235 | |
| 長期借入金 | | 4,540,109,278 | |
| 引当金 | | | |
| 退職給付引当金 | 4,320,079,490 | 4,320,079,490 | |
| 固定負債合計 | | | 10,168,105,003 |
| II 流動負債 | | | |
| 一年以内返済予定長期借入金 | | 390,382,681 | |
| 預り補助金等 | | 80,001,000 | |
| 未払金 | | 2,819,502,051 | |
| 未払費用 | | 325,807 | |
| 未払消費税等 | | 4,422,900 | |
| 前受金 | | 1,257,338 | |
| 預り金 | | 99,637,160 | |
| 運営交付金債務（注） | | 95,397,000 | |
| 引当金 | | | |
| 賞与引当金 | 370,038,279 | 370,038,279 | |
| 流動負債合計 | | | 3,860,964,216 |
| 負債合計 | | | 14,029,069,219 |
| 純資産の部 | | | |
| I 資本金 | | | |
| 設立団体出資金 | | 1,299,205,376 | |
| 資本金合計 | | | 1,299,205,376 |
| II 資本剰余金 | | | |
| 資本剰余金 | | 5,289,267,761 | |
| 資本剰余金合計 | | | 5,289,267,761 |
| III 利益剰余金 | | | |
| 前中期目標期間繰越積立金（注） | | 1,660,408,874 | |
| 建設改良等積立金 | | 3,225,723,205 | |
| 当期末処理損失 | | ▲ 471,943,263 | |
| （うち当期総損失） | | (471,943,263) | |
| 利益剰余金合計 | | | 4,414,188,816 |
| 純資産合計 | | | 11,002,661,953 |
| 負債純資産合計 | | | 25,031,731,172 |

(注) これらは地方独立行政法人固有の会計処理に伴う勘定科目です。

損益計算書

(令和4年4月1日～令和5年3月31日)

【地方独立行政法人那覇市立病院】

(単位：円)

| 科 目 | 金 額 | | |
|-----------------|---------------|----------------|----------------|
| 営業収益 | | | |
| 医業収益 | | | |
| 入院収益 | 9,443,199,204 | | |
| 外来収益 | 3,880,679,488 | | |
| その他医業収益 | 521,536,691 | 13,845,415,383 | |
| 運営費負担金収益(注) | | 199,172,000 | |
| 補助金等収益(注) | | 1,494,710,311 | |
| 資産見返運営費負担金戻入(注) | | 145,930,807 | |
| 資産見返運営費交付金戻入(注) | | 735,279 | |
| 資産見返補助金等戻入(注) | | 50,988,430 | |
| 資産見返寄附金戻入(注) | | 1,181,692 | |
| 資産見返物品受贈額戻入(注) | | 1,211,585 | |
| 受託収入 | | 5,222,867 | |
| 雑益 | | 2,229,140 | |
| 営業収益合計 | | | 15,746,797,494 |
| 営業費用 | | | |
| 医業費用 | | | |
| 給与費 | 7,874,149,713 | | |
| 材料費 | 3,912,337,441 | | |
| 減価償却費 | 399,491,628 | | |
| 経費 | 2,596,869,062 | | |
| 研究研修費 | 62,718,147 | 14,845,565,991 | |
| 一般管理費 | | | |
| 給与費 | 306,745,857 | | |
| 減価償却費 | 6,536,729 | | |
| 経費 | 114,411,443 | 427,694,029 | |
| 営業費用合計 | | | 15,273,260,020 |
| 営業利益 | | | 473,537,474 |

損益計算書

(令和4年4月1日～令和5年3月31日)

【地方独立行政法人那覇市立病院】

(単位：円)

| 科 目 | 金 額 | | |
|-----------------|------------|---------------|---------------|
| 営業外収益 | | | |
| 運営費負担金収益 (注) | | 6,335,000 | |
| 寄附金収益 (注) | | 1,360,000 | |
| 財務収益 | | | |
| 預金利息 | 335,490 | 335,490 | |
| その他営業外収益 | | | |
| 院内駐車場使用料 | 10,139,551 | | |
| 賃貸料収益 | 3,656,179 | | |
| その他雑収益 | 67,272,886 | 81,068,616 | |
| 営業外収益合計 | | | 89,099,106 |
| 営業外費用 | | | |
| 財務費用 | | | |
| 長期借入金利息 | 6,601,672 | 6,601,672 | |
| 雑支出 | | 123,610 | |
| 営業外費用合計 | | | 6,725,282 |
| 經常利益 | | | 555,911,298 |
| 臨時利益 | | | |
| 資産見返物品受贈額戻入 (注) | | 20 | |
| 過年度損益修正益 | | 106,313 | |
| その他臨時利益 | | 30,972,093 | 31,078,426 |
| 臨時損失 | | | |
| 固定資産除却損 | | 506,898 | |
| 補助金返還額 | | 1,029,111,000 | |
| その他臨時損失 | | 29,315,089 | 1,058,932,987 |
| 当期純損失 | | | ▲ 471,943,263 |
| 当期総損失 | | | ▲ 471,943,263 |

(注) これらは地方独立行政法人固有の会計処理に伴う勘定科目です。

キャッシュ・フロー計算書

(令和4年4月1日～令和5年3月31日)

【地方独立行政法人那覇市立病院】

(単位：円)

| | |
|-----------------------------|-----------------|
| I 業務活動によるキャッシュ・フロー | |
| 材料の購入による支出 | ▲ 3,960,885,566 |
| 人件費支出 | ▲ 8,120,172,368 |
| 医業収入 | 13,759,066,759 |
| 運営費負担金収入 | 336,141,891 |
| 補助金等収入 | 626,019,595 |
| その他 | ▲ 3,808,607,051 |
| 小計 | ▲ 1,168,436,740 |
| 利息の受取額 | 335,490 |
| 利息の支払額 | ▲ 6,457,131 |
| 業務活動によるキャッシュ・フロー | ▲ 1,174,558,381 |
| II 投資活動によるキャッシュ・フロー | |
| 定期預金の払戻による収入 | 1,200,000,000 |
| 定期預金の預入による支出 | ▲ 1,200,000,000 |
| 運営費負担金収入 | 25,844,109 |
| 補助金等による収入 | 821,571,478 |
| 有形固定資産の取得による支出 | ▲ 2,604,767,623 |
| 保険等積立金の満期による収入 | 196,804,135 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | ▲ 1,560,547,901 |
| III 財務活動によるキャッシュ・フロー | |
| 長期借入れによる収入 | 1,840,800,000 |
| 長期借入金返済による支出 | ▲ 265,630,935 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | 1,575,169,065 |
| IV 資金増加額 | ▲ 1,159,937,217 |
| V 資金期首残高 | 10,427,728,273 |
| VI 資金期末残高 | 9,267,791,056 |

損失の処理に関する書類

(令和5年6月28日)

【地方独立行政法人那覇市立病院】

(単位：円)

| 科 目 | | |
|-------------|--------------------|--------------------|
| I 当期末処理損失 | | 471,943,263 |
| 当期総損失 | 471,943,263 | |
| II 損失処理額 | | |
| 建設改良等積立金取崩額 | <u>471,943,263</u> | <u>471,943,263</u> |
| III 次期繰越欠損金 | | <u><u>0</u></u> |

純資産変動計算書
(令和4年4月1日～令和5年3月31日)

(単位：円)

| | I 資本金 | | II 資本剰余金 | | II 利益剰余金 | | | | 純資産合計 | |
|------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|------------------|---------------|----------------|--------------|---------------|----------------|
| | 設立団体 出資金 | 資本金合計 | 資本剰余金 | 資本剰余金 合計 | 前中期目標期間 繰越積立金 | 建設改良積立金 | 当期末処理 損失 | うち | | 利益剰余金 合計 |
| | | | | | | | | 当期総損失 | | |
| 当期首残高 | 1,299,205,376 | 1,299,205,376 | 5,289,267,761 | 5,289,267,761 | 1,660,408,874 | 1,152,078,697 | 2,073,644,508 | — | 4,886,132,079 | 11,474,605,216 |
| 当期変動額 | | | | | | | | | | |
| I 資本金の当期変動額 | | | | | | | | | | |
| II 利益剰余金の当期変動額 | | | | | | | | | | |
| (1) 利益の処分又は損失の処理 | | | | | | | | | | |
| 利益処分による積立 | | | | | | 2,073,644,508 | ▲2,073,644,508 | — | — | — |
| (2) その他 | | | | | | | | | | |
| 当期純損失 | | | | | | | | | | |
| 当期変動額合計 | | | | | | 2,073,644,508 | ▲2,545,587,771 | ▲471,943,263 | ▲471,943,263 | ▲471,943,263 |
| 当期末残高 | 1,299,205,376 | 1,299,205,376 | 5,289,267,761 | 5,289,267,761 | 1,660,408,874 | 3,225,723,205 | ▲471,943,263 | ▲471,943,263 | 4,414,188,816 | 11,002,661,953 |

行政コスト計算書

(令和4年4月1日～令和5年3月31日)

【地方独立行政法人那覇市立病院】

(単位：円)

| 科 目 | 金 額 | |
|-------------|----------------|----------------|
| I 損益計算書上の費用 | | |
| 医業費用 | 14,845,565,991 | |
| 一般管理費 | 427,694,029 | |
| 営業外費用 | 6,725,282 | |
| 臨時損失 | 1,058,932,987 | |
| 損益計算書上の費用合計 | | 16,338,918,289 |
| II 行政コスト | | 16,338,918,289 |
| | | |

注記事項

I 重要な会計方針

当事業年度より、改訂後の「地方独立行政法人会計基準及び地方独立行政法人会計基準注解」（令和4年8月31日改訂）並びに「『地方独立行政法人会計基準及び地方独立行政法人会計基準注解』に関するQ&A【公営企業型版】」（令和4年9月改訂）（以下「地方独立行政法人会計基準等」という。）を適用して、財務諸表等を作成しております。

なお、地方独立行政法人会計基準等のうち、収益認識に関する会計基準の導入による改訂内容については、令和6事業年度から適用します。

1. 運営費負担金収益の計上基準

期間進行基準を採用しております。

長期借入金の元金利息償還金に要する経費については費用進行基準を採用しております。

2. 減価償却の会計処理方法

(1) 有形固定資産

定額法を採用しております。

なお、主な資産の耐用年数は以下のとおりであります。

| | |
|--------|--------|
| 建物 | 8～19年 |
| 構築物 | 10～22年 |
| 工具器具備品 | 2～20年 |
| 車両運搬具 | 5～6年 |

(2) 無形固定資産

定額法を採用しております。

なお、主な資産の耐用年数は以下のとおりであります。

| | |
|--------|----|
| ソフトウェア | 5年 |
|--------|----|

3. 退職給付に係る引当金及び見積額の計上基準

職員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務の見込額に基づき計上しております。退職給付債務の算定に当たり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については期間定額基準によっております。過去勤務費用及び数理計算上の差異については、一定の年数（12年）による定額法により、それぞれ発生の翌事業年度から費用処理しております。

4. 貸倒引当金の計上基準

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については、個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

5. 賞与引当金の計上基準

役職員に対して支給する賞与に備えるため、当事業年度に負担すべき支給見込額を計上しております。

6. 棚卸資産の評価基準及び評価方法

- (1) 医薬品 最終仕入原価法に基づく低価法によっております。
- (2) 診療材料 同上
- (3) 貯蔵品 同上

7. 消費税等の会計処理

消費税及び地方消費税の会計処理は、税抜方式によっております。

II 貸借対照表関係

引当外退職給付見積額 64,145,251円

III キャッシュ・フロー計算書関係

1. 資金の期末残高と貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

| | |
|-------------|-----------------|
| 現金及び預金勘定 | 10,467,791,056円 |
| うち定期預金 | 1,200,000,000円 |
| (差引) 資金期末残高 | 9,267,791,056円 |

2. 重要な非資金取引

該当ありません。

IV 行政コスト計算書関係

1. 地方独立行政法人の運営に関して住民等の負担に帰せられるコスト

| | |
|-----------------------------------|------------------|
| 行政コスト | 15,594,952,406円 |
| 自己収入等 | ▲13,967,891,594円 |
| 機会費用 | 15,940,756円 |
| 地方独立行政法人の運営に関して 住民の負担に帰せられるコスト | 1,643,001,568円 |
| (内数) 減価償却充当補助金 | 197,654,516円 |

2. 機会費用の計上方法

(1) 地方公共団体出資等の機会費用の計算に使用した利率については、10年利付国債の令和5年3月末における利回りを参考に0.320%で計算しております。

(2) 国又は地方公共団体との人事交流による出向職員から生ずる機会費用の計算方法

当該職員が国又は地方公共団体に復帰後退職する際に支払われる退職金のうち、公営企業型地方独立行政法人での勤務期間に対応する部分について、給与規則に定める退職給付支給基準等を参考に計算しております。

V 退職給付関係

1. 採用している退職給付制度の概要

当法人は、職員の退職給付に充てるため、非積立型の退職一時金制度を採用しております。当該制度では、給与と勤務期間に基づいた一時金を支給しております。

2. 確定給付制度

(1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表

| | |
|----------------|-----------------------|
| 期首における退職給付債務 | 4,066,484,307円 |
| 勤務費用 | 327,114,470円 |
| 利息費用 | 24,398,906円 |
| 数理計算上の差異の当期発生額 | 45,369,415円 |
| 退職給付の支払額 | ▲182,473,240円 |
| 期末における退職給付債務 | <u>4,280,893,858円</u> |

(2) 退職給付債務と貸借対照表に計上された退職給付引当金の調整表

| | |
|------------------|----------------|
| 非積立型制度の未積立退職給付債務 | 4,280,893,858円 |
| 未認識数理計算上の差異 | ▲160,007,739円 |
| 未認識過去勤務費用 | 199,193,371円 |
| 退職給付引当金 | 4,320,079,490円 |

(3) 退職給付に関連する損益

| | |
|-------------------|--------------|
| 勤務費用 | 327,114,470円 |
| 利息費用 | 24,398,906円 |
| 数理計算上の差異の当期の費用処理額 | 1,916,196円 |
| 過去勤務費用の当期の費用処理額 | ▲37,227,488円 |
| 合計 | 316,202,084円 |

(4) 数理計算上の計算基礎に関する事項

期末における主要な数理計算上の計算基礎
割引率 0.6%

VI オペレーティング・リース取引関係

該当ありません。

VII 金融商品の状況に関する事項

1. 金融商品の状況に関する事項

当法人は、資金運用については、預金、国債、地方債及び政府保証債に限定し、また、資金調達については、設立団体である那覇市からの借入れにより実施しております。資金運用にあたっては当法人が運用する地方独立行政法人法第43条の規定に基づき、預金のみを保有しております。医業未収金は、債権管理細則に沿ってリスク管理を行っております。

長期借入金及び移行前地方債償還債務の使途は病院の整備資金であり、総務大臣の事前起債同意及び事前起債許可に基づいて借入を実施しております。

2. 金融商品の時価等に関する事項

期末日における貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。また、現金は注記を省略しており、預金、未収金、未払金は短期間で決済されるため時価が帳簿価格に近似することから、注記を省略しております。

(単位：円)

| | 貸借対照表計上額 | 時 価 | 差 額 |
|-----------|---------------|---------------|--------------|
| (1) 長期借入金 | 4,540,109,278 | 4,156,745,088 | -383,364,190 |

※負債に計上されているものについては()で示しております。

(注1) 時価の算定に用いた評価技法及びインプットの説明

金融商品の時価を、時価の算定に用いたインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の三つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：同一の資産または負債の活発な市場における（無調整の）相場価格により算定した時価

レベル2の時価：レベル1のインプット以外の直接又は間接的に観察可能なインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：重要な観察できないインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

長期借入金

長期借入金の時価は、元利金の合計額と、当該債務の残存期間及び信用リスクを加味した利率をもとに、割引現在価値法により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

なお、長期借入金には、1年以内返済予定の金額を含めて記載しております。

3. 長期借入金の貸借対照表日後の返済予定額

| | 1年内 | 1年内超 10年以内 | 10年超 20年以内 | 20年超 |
|-------|-------------|---------------|---------------|---------------|
| 長期借入金 | 390,382,681 | 1,823,025,731 | 1,392,498,774 | 1,324,584,773 |

Ⅷ 重要な債務負担行為

当事業年度末までに契約を締結し、翌事業年度以降に支払が発生する重要なものは、以下のとおりです。

(単位：円)

| | 契約内容 | 契約金額 | 翌事業年度以降 の支払金額 |
|---|-------------------|----------------|------------------|
| 1 | 開発準備支援業務（新病院） | 38,280,000 | 22,220,000 |
| 2 | 管理・設計意図伝達当業務（新病院） | 348,716,000 | 323,005,000 |
| 3 | 病院棟建設工事（新病院） | 21,378,500,000 | 18,713,988,000 |

Ⅸ 重要な後発事象

該当ありません。

附 属 明 细 书

(财 务 诸 表)

(1) 固定資産の取得、処分、減価償却費（「第85 特定の資産に係る費用相当額の会計処理」及び「第88 特定施設である有形固定資産の除去費用等の会計処理」による減価償却相当額も含む。）及び減損損失累計額の明細

(単位：円)

| 資産の種類 | 期首残高 | 当期増加額 | 当期減少額 | 期末残高 | 減価償却累計額 | | 減損損失累計額 | | 差引当期末残高 | 摘要 |
|-------------------|----------------|---------------|-------------|----------------|---------------|-------------|---------|-----|---------------|------|
| | | | | | 当期増加額 | 当期償却額 | 当期減損 | 相当額 | | |
| 有形固定資産 (減価償却費) | | | | | | | | | | |
| 建物 | 2,701,999,482 | 6,470,610 | - | 2,708,470,092 | 2,230,998,505 | 38,769,809 | - | - | 477,471,587 | |
| 構築物 | 39,442,811 | - | - | 39,442,811 | 31,277,652 | 1,211,605 | - | - | 8,165,159 | |
| 工具器具備品 | 4,845,035,927 | 284,890,390 | 110,571,990 | 5,019,354,327 | 3,657,468,678 | 355,207,634 | - | - | 1,361,885,649 | (注1) |
| 車両運搬具 | 5,677,263 | - | - | 5,677,263 | 5,677,259 | - | - | - | 4 | |
| 計 | 7,592,155,483 | 291,361,000 | 110,571,990 | 7,772,944,493 | 5,925,422,094 | 395,189,048 | - | - | 1,847,522,399 | |
| 土地 | 3,652,000,000 | - | - | 3,652,000,000 | - | - | - | - | 3,652,000,000 | |
| 建設仮勘定 | 1,695,407,317 | 1,451,213,485 | - | 3,146,620,802 | - | - | - | - | 3,146,620,802 | (注2) |
| 計 | 5,347,407,317 | 1,451,213,485 | - | 6,798,620,802 | - | - | - | - | 6,798,620,802 | |
| 土地 | 3,652,000,000 | - | - | 3,652,000,000 | - | - | - | - | 3,652,000,000 | |
| 建物 | 2,701,999,482 | 6,470,610 | - | 2,708,470,092 | 2,230,998,505 | 38,769,809 | - | - | 477,471,587 | |
| 構築物 | 39,442,811 | - | - | 39,442,811 | 31,277,652 | 1,211,605 | - | - | 8,165,159 | |
| 工具器具備品 | 4,845,035,927 | 284,890,390 | 110,571,990 | 5,019,354,327 | 3,657,468,678 | 355,207,634 | - | - | 1,361,885,649 | |
| 車両運搬具 | 5,677,263 | - | - | 5,677,263 | 5,677,259 | - | - | - | 4 | |
| 建設仮勘定 | 1,695,407,317 | 1,451,213,485 | - | 3,146,620,802 | - | - | - | - | 3,146,620,802 | |
| 計 | 12,939,562,800 | 1,742,574,485 | 110,571,990 | 14,571,565,295 | 5,925,422,094 | 395,189,048 | - | - | 8,646,143,201 | |
| ソフトウェア | 634,564,950 | 1,924,250 | - | 636,489,200 | 627,435,686 | 10,839,309 | - | - | 9,053,514 | |
| 電話加入権 | 78,000 | - | - | 78,000 | - | - | - | - | 78,000 | |
| 計 | 634,642,950 | 1,924,250 | - | 636,567,200 | 627,435,686 | 10,839,309 | - | - | 9,131,514 | |
| 長期貸付金 | - | 3,164,500 | - | 3,164,500 | - | - | - | - | 3,164,500 | |
| 保険積立金 | 199,968,635 | - | 199,968,635 | - | - | - | - | - | - | (注3) |
| 計 | 199,968,635 | 3,164,500 | 199,968,635 | 3,164,500 | - | - | - | - | 3,164,500 | |
| 無形固定資産 | | | | | | | | | | |
| 投資その他の資産 | | | | | | | | | | |

(注1) 当期増加額のうち主なものは次のとおりです。

鏡視下手術装置 (58,800,000円)、電子カルテデータバックアップ装置 (30,400,000円)、脳神経外科内視鏡システム (15,850,000円)

当期減少額のうち主なものは次のとおりです。

体外衝撃波結石破碎装置 (32,748,100円)、乳房X線診断装置 (10,538,856円)

(注2) 当期増加額のうち主なものは次のとおりです。

病院棟建設工事前払金 (786,729,637円)、病院棟建設工事部分払金 (606,594,909円)、監理・設計意図伝達等業務委託 (16,493,637円)

(注3) 当期減少額は次のとおりです。

保険積立金満期 (199,968,635円)

(2) 棚卸資産の明細

(単位：円)

| 種類 | 期首残高 | 当期増加額 | | 当期減少額 | | 期末残高 | 摘要 |
|------|-------------|---------------|-----|---------------|-----------|-------------|------|
| | | 当期購入・製造・振替 | その他 | 払出・振替 | その他 | | |
| 医薬品 | 213,235,475 | 2,740,769,674 | - | 2,707,867,708 | 975,917 | 245,161,524 | (注1) |
| 診療材料 | 63,219,635 | 536,661,933 | - | 526,711,380 | 1,771,154 | 71,399,034 | (注1) |
| 貯蔵品 | 1,862,604 | 52,144,600 | - | 52,418,204 | 3,068 | 1,585,932 | (注1) |
| 計 | 278,317,714 | 3,329,576,207 | - | 3,286,997,292 | 2,750,139 | 318,146,490 | |

(注1) 当期減少額の中には、期限切れによる廃棄もしくは滅失した資産、及び低価法適用による評価損を記載しております。

(3) 有価証券の明細

該当事項はありません。

(4) 長期貸付金の明細

| 区分 | 期首残高 | 当期増加額 | 当期減少額 | | 期末残高 | 摘要 |
|----------|--------|----------------|--------|--------|----------------|----|
| | | | 回収額 | 償却額 | | |
| 役員・職員貸付金 | 円 - | 円 3,164,500 | 円 - | 円 - | 円 3,164,500 | |
| 計 | 円 - | 円 3,164,500 | 円 - | 円 - | 円 3,164,500 | |

(5) 長期借入金の明細

| 区分 | 期首残高 | 当期増加 | 当期減少 | 期末残高 | 利率 | 償還期限 | 摘要 |
|-------------------|---------------|---------------|-------------|---------------|--------|------------|----|
| 平成29年度医療機器整備事業借入金 | 46,682,001 | — | 46,682,001 | — | 0.010% | 令和5年3月20日 | |
| 平成30年度医療機器整備事業借入金 | 141,064,105 | — | 70,528,526 | 70,535,579 | 0.010% | 令和6年3月20日 | |
| 令和元年度医療機器整備事業借入金 | 178,876,788 | — | 59,624,404 | 119,252,384 | 0.002% | 令和7年3月20日 | |
| 令和2年度新病院建設事業借入金 | 229,200,000 | — | — | 229,200,000 | 0.500% | 令和33年3月20日 | |
| 令和2年度医療機器整備事業借入金 | 355,200,000 | — | 88,796,004 | 266,403,996 | 0.003% | 令和8年3月20日 | |
| 令和3年度新病院建設事業借入金 | 810,200,000 | — | — | 810,200,000 | 0.500% | 令和33年9月20日 | |
| 令和3年度新病院建設事業借入金 | 908,100,000 | — | — | 908,100,000 | 0.115% | 令和34年3月25日 | |
| 令和3年度医療機器整備事業借入金 | 686,000,000 | — | — | 686,000,000 | 0.030% | 令和9年3月20日 | |
| 令和4年度新病院建設事業借入金 | — | 1,550,800,000 | — | 1,550,800,000 | 0.300% | 令和35年3月20日 | |
| 令和4年度医療機器整備事業借入金 | — | 290,000,000 | — | 290,000,000 | 0.185% | 令和10年3月25日 | |
| 計 | 3,355,322,894 | 1,840,800,000 | 265,630,935 | 4,930,491,959 | | | |

(6) 移行前地方債償還債務の明細

該当事項はありません。

(7) 引当金の明細

(単位：円)

| 区分 | 期首残高 | 当期増加額 | 当期減少額 | | 期末残高 | 摘要 |
|---------|---------------|-------------|-------------|-----------|---------------|------|
| | | | 目的使用 | その他 | | |
| 退職給付引当金 | 4,186,350,646 | 316,202,084 | 182,473,240 | — | 4,320,079,490 | |
| 賞与引当金 | 353,745,097 | 370,038,279 | 353,745,097 | — | 370,038,279 | |
| 貸倒引当金 | 20,027,231 | 15,372,298 | 10,632,756 | 9,394,475 | 15,372,298 | (注1) |
| 計 | 4,560,122,974 | 701,612,661 | 546,851,093 | 9,394,475 | 4,705,490,067 | |

(注1) 貸倒引当金の当期減少額のその他には、洗替えによる戻入額を記載しております。

(8) 資産除去債務の明細

該当事項はありません。

(9) 資本剰余金の明細

(単位：円)

| | 期首残高 | 当期増加額 | 当期減少額 | 期末残高 | 摘要 |
|--------|---------------|-------|-------|---------------|----|
| 無償譲渡等 | 455,942,936 | - | - | 455,942,936 | |
| 運営費負担金 | 2,090,851,000 | - | - | 2,090,851,000 | |
| 補助金等 | 142,511,625 | - | - | 142,511,625 | |
| 目的積立金 | 2,599,962,200 | - | - | 2,599,962,200 | |
| 計 | 5,289,267,761 | - | - | 5,289,267,761 | |

(10) 運営費負担金債務及び運営費負担金収益の明細

①運営費負担金債務

| 負担年度 | 期首残高 | 負担金 当期交付額 | 当期振替額 | | | | 引当金見 返との相 殺額 | 期末残高 |
|-------|------|--------------|--------------|----------------|-------------------|-------|--------------------|------|
| | | | 運営費負担金 収益 | 資産見返 運営費負担金 | 建設仮勘定見返 運営費負担金 | 資本剰余金 | | |
| 令和4年度 | — | 361,986,000 | 205,507,000 | 135,205,000 | 21,274,000 | — | — | |
| 合計 | — | 361,986,000 | 205,507,000 | 135,205,000 | 21,274,000 | — | — | |

(単位：円)

②運営費負担金収益

| 業務等区分 | 令和4年度 負担分 | 合計 |
|--------|--------------|-------------|
| 期間進行基準 | 199,172,000 | 199,172,000 |
| 費用進行基準 | 6,335,000 | 6,335,000 |
| 合計 | 205,507,000 | 205,507,000 |

(1 1) 運営費交付金債務及び運営費交付金収益の明細

(単位：円)

| 負担年度 | 期首残高 | 交付金 当期交付額 | 当期振替額 | | | | 期末残高 | 摘要 |
|-------|------------|--------------|--------------|-----------|----------------|-----------|------------|----|
| | | | 運営費交付金 収益 | 運営費交付金 | 資産見返 運営費交付金 | 資本剰余金 | | |
| 令和3年度 | 99,347,000 | — | — | 3,950,000 | — | 3,950,000 | 95,397,000 | |
| 合計 | — | — | — | 3,950,000 | — | 3,950,000 | 95,397,000 | |

②運営費交付金収益

| 業務等区分 | 令和4年度 負担分 | 合計 |
|--------|--------------|----|
| 期間進行基準 | 0 | 0 |
| 費用進行基準 | 0 | 0 |
| 合計 | 0 | 0 |

(12) 地方公共団体等からの財源措置の明細

①補助金等の明細

(単位：円)

| 区分 | 当期交付額 | 左の会計処理内訳 | | | | 摘要 |
|--|---------------|-----------|-----------|-------|----------|---------------|
| | | 建設仮勘定補助金等 | 資産見返補助金等 | 資本剰余金 | 長期預り補助金等 | |
| 新型コロナウイルス感染症入院病床確保支援事業補助金 [沖縄県] | 1,192,255,000 | — | — | — | — | 1,192,255,000 |
| 新型コロナウイルス感染症医療機関協力金交付事業補助金 [沖縄県] | 130,004,000 | — | — | — | — | 130,004,000 |
| 新型コロナウイルス感染症患者等入院医療機関等設備整備事業補助金 [沖縄県] | 21,275,000 | — | — | — | — | 21,275,000 |
| 新型コロナウイルス感染症救急・周産期・小児医療体制確保事業補助金 [沖縄県] | 918,000 | — | 834,546 | — | — | 83,454 |
| 医療関係者研修費等補助金及び臨床研修費等補助金 [沖縄県] | 13,840,858 | — | — | — | — | 13,840,858 |
| 医療施設等設備整備補助金 [沖縄県] | 5,197,000 | — | 4,724,546 | — | — | 472,454 |
| 沖縄県地域医療介護総合確保基金事業補助金(認定看護師・特定行為研修支援事業) [沖縄県] | 664,000 | — | — | — | — | 664,000 |
| 沖縄県地域医療介護総合確保基金事業補助金(新人看護職員研修事業) [沖縄県] | 818,000 | — | — | — | — | 818,000 |
| 沖縄県地域医療介護総合確保基金事業補助金(勤務医環境整備事業) [沖縄県] | 983,000 | — | — | — | — | 983,000 |
| 沖縄県地域医療介護総合確保基金事業補助金(医師確保対策補助事業) [沖縄県] | 1,492,000 | — | — | — | — | 1,492,000 |
| 沖縄県地域医療介護総合確保基金事業補助金(医師派遣推進事業) [沖縄県] | 1,877,000 | — | — | — | — | 1,877,000 |
| 沖縄県医療施設等物価高騰対策補助金 [沖縄県] | 6,000,000 | — | — | — | — | 6,000,000 |
| 沖縄県がん診療連携拠点病院機能強化事業補助金 [沖縄県] | 7,904,000 | — | — | — | — | 7,904,000 |

| 区分 | 当期待付額 | 左の会計処理内訳 | | | | 摘要 |
|---|---------------|---------------|--------------|-------|--------------|---------------|
| | | 建設反勘定 補助金等 | 資産見返 補助金等 | 資本剰余金 | 長期預り 補助金等 | |
| 沖縄県看護職員等処遇改善事業補助金 [沖縄県] | 19,609,000 | — | — | — | — | 19,609,000 |
| 沖縄県災害医療対策事業補助金 (災害医療本部要員養成研修参加支援事業) [沖縄県] | 151,000 | — | — | — | — | 151,000 |
| 沖縄県災害医療対策事業補助金 (防災訓練等参加支援事業) [沖縄県] | 560,000 | — | — | — | — | 560,000 |
| 沖縄振興公共投資交付金 (医療施設等施設整備に関する事業及び医療提供体制施設整備に関する事業) | 722,492,000 | 635,789,455 | — | — | — | 86,702,545 |
| 那覇市救急医療事業補助金 (小児救急医療支援事業) [那覇市] | 10,019,000 | — | — | — | — | 10,019,000 |
| 合計 | 2,136,058,858 | 635,789,455 | 5,559,092 | — | — | 1,494,710,311 |

(13) 役員及び職員の給与の明細

| 区分 | 報酬又は給与 | | 退職給与 | |
|----|----------------------------------|--------------|--------------------|-----------|
| | 支給額 円 | 支給人数 人 | 支給額 円 | 支給人数 人 |
| 役員 | 21,535,578 (2,429,097) | 1 (7) | — (—) | — (—) |
| 職員 | 5,635,593,589 (1,160,259,592) | 775 (368) | 182,473,240 (—) | 40 (—) |
| 合計 | 5,657,129,167 (1,162,688,689) | 776 (375) | 182,473,240 (—) | 40 (—) |

(注1) 支給額及び支給人数
非常勤職員については、外数として()内に記載しております。
また、支給人数については平均支給人数で記載しております。

(注2) 役員報酬基準及び職員給与基準の概要
役員報酬については、「地方独立行政法人那覇市立病院役員報酬等規程」に基づき支給しております。
職員については、「地方独立行政法人那覇市立病院職員給与規程」「地方独立行政法人那覇市立病院職員特殊勤務手当規程」及び「地方独立行政法人那覇市立病院職員の期末手当及び勤勉手当に関する規程」に基づき支給しております。

(注3) 法定福利費
上記明細には法定福利費は含めておりません。

(14) 開示すべきセグメント情報

当法人は単一セグメントにより事業を実施しているため、記載を省略しております。

(16) 上記以外の主な資産、負債、費用及び収益の明細

① 医業費用及び一般管理費の明細

(単位：円)

| 科目 | 金額 |
|-------------|---------------|
| 医業費用 | |
| 給与費 | |
| 給料及び手当 | 4,378,208,295 |
| 賞与 | 1,075,091,763 |
| 賃金及び報酬 | 1,119,648,571 |
| 退職給付費用 | 316,202,084 |
| 法定福利費 | 984,999,000 |
| | 7,874,149,713 |
| 材料費 | |
| 薬品費 | 2,706,112,806 |
| 診療材料費 | 1,200,426,326 |
| 給食材料費 | 3,048,170 |
| 棚卸資産減耗費 | 2,750,139 |
| | 3,912,337,441 |
| 減価償却費 | |
| 建物減価償却費 | 38,693,268 |
| 構築物減価償却費 | 1,211,605 |
| 工具器具備品減価償却費 | 349,777,446 |
| 車両減価償却費 | 0 |
| 無形固定資産減価償却費 | 9,809,309 |
| | 399,491,628 |
| 経費 | |
| 厚生福利費 | 15,303,795 |
| 報償費 | 1,449,364 |
| 旅費交通費 | 141,378 |
| 消耗品費 | 58,729,483 |
| 消耗備品費 | 39,956,814 |
| 光熱水費 | 242,959,476 |
| 会議費 | 1,195,806 |
| 印刷製本費 | 4,851,098 |
| 修繕費 | 153,876,427 |
| 保険料 | 3,132,000 |
| 広告料 | 0 |
| 賃借料 | 145,686,753 |
| 通信運搬費 | 15,895,467 |
| 委託料 | 1,168,830,555 |
| 諸会費 | 306,313 |
| 手数料 | 517,181 |
| 租税公課 | 744,054,562 |
| 医業貸倒損失 | 124,450 |

| 科目 | | 金額 |
|------------|-------------|----------------|
| 医業貸倒引当金繰入額 | | △ 141,860 |
| 研究研修費 | | |
| | 謝金 | 14,273,700 |
| | 図書費 | 21,427,564 |
| | 旅費 | 11,741,110 |
| | 研究雜費 | 15,275,773 |
| | 医業費用合計 | 62,718,147 |
| | | 14,845,565,991 |
| 一般管理費 | | |
| 給与費 | 給料及び手当 | 151,140,100 |
| | 賞与 | 47,446,613 |
| | 賃金及び報酬 | 40,611,021 |
| | 役員報酬及び役員賞与 | 23,964,675 |
| | 法定福利費 | 43,583,448 |
| 減価償却費 | 建物減価償却費 | 76,541 |
| | 工具器具備品減価償却費 | 5,430,188 |
| | 無形固定資産減価償却費 | 1,030,000 |
| 経費 | 厚生福利費 | 238,500 |
| | 報償費 | 20,000 |
| | 旅費交通費 | 6,870,986 |
| | 消耗品費 | 3,329,100 |
| | 光熱水費 | 3,400,167 |
| | 会議費 | 380,441 |
| | 印刷製本費 | 380,441 |
| | 修繕費 | 11,766,398 |
| | 保険料 | 15,567,010 |
| | 広告料 | 3,382,090 |
| | 賃借料 | 2,908,411 |
| | 通信運搬費 | 579,206 |
| | 委託料 | 50,439,705 |
| | 諸会費 | 6,541,308 |
| | 交際費 | 405,784 |
| | 手数料 | 8,578,944 |
| | 租税公課 | 2,921 |
| | 一般管理費合計 | 114,411,443 |
| | | 427,694,029 |

②現金及び預金の内訳 (単位：円)

| 区分 | 期末残高 | 備考 |
|------|----------------|----|
| 普通預金 | 9,267,791,056 | |
| 定期預金 | 1,200,000,000 | |
| 合計 | 10,467,791,056 | |

③医業未収金の内訳 (単位：円)

| 区分 | 期末残高 | 備考 |
|-------|---------------|----|
| 入院未収金 | 1,725,438,398 | |
| 外来未収金 | 603,811,970 | |
| その他 | 64,998,931 | |
| 合計 | 2,394,249,299 | |

④未払金の内訳 (単位：円)

| 区分 | 期末残高 | 備考 |
|---------|---------------|----|
| 給与費 | 298,081,436 | |
| 材料費 | 388,608,859 | |
| 固定資産購入費 | 888,764,839 | |
| 経費その他 | 1,244,046,917 | |
| 合計 | 2,819,502,051 | |

令和4年度
決算報告書

令和4年度決算報告書

【地方独立行政法人那覇市立病院】

(単位：円)

| 区 分 | 当初予算額 | 決算額 | 差 額 (決算額-当初予算額) | 備 考 |
|----------------|----------------|----------------|--------------------|--|
| 収入 | | | | |
| 営業収益 | 15,835,104,000 | 15,575,850,348 | △259,253,652 | |
| 医業収益 | 15,520,139,000 | 13,879,738,876 | △1,640,400,124 | 新型コロナウイルスの影響及び医師・看護師等の人員不足による稼働病床数制限等による |
| 運営費負担金 | 278,680,000 | 199,172,000 | △79,508,000 | 前年度補正分の影響による |
| 補助金等収益等 | 36,285,000 | 1,496,939,472 | 1,460,654,472 | 新型コロナウイルス関連の補助金収益等による |
| 営業外収益 | 57,218,000 | 93,994,542 | 36,776,542 | |
| 運営費負担金 | 5,295,000 | 6,335,000 | 1,040,000 | |
| 財務収益 | 448,000 | 335,490 | △112,510 | |
| 営業外雑収益等 | 51,475,000 | 87,324,052 | 35,849,052 | 新型コロナウイルスワクチン集団接種業務への医師派遣にによる |
| 臨時利益 | 15,000,000 | 31,078,406 | 16,078,406 | 保険等の収入による増加 |
| 資本収入 | 4,269,218,000 | 2,719,771,000 | △1,549,447,000 | |
| 運営費負担金 | 159,626,000 | 156,479,000 | △3,147,000 | |
| 長期借入金 | 3,387,100,000 | 1,840,800,000 | △1,546,300,000 | 新病院建設に係る予算繰越等による |
| その他資本収入 | 722,492,000 | 722,492,000 | 0 | |
| その他の収入 | 1,000,000,000 | 0 | △1,000,000,000 | 地方債の保有がなかったことによる |
| 計 | 21,176,540,000 | 18,420,694,296 | △2,755,845,704 | |
| 支出 | | | | |
| 営業費用 | 15,090,530,000 | 14,394,094,561 | △696,435,439 | |
| 医業費用 | 14,588,116,000 | 13,957,464,226 | △630,651,774 | |
| 給与費 | 8,278,000,000 | 7,879,452,362 | △398,547,638 | 主に常勤看護師給与及び手当の執行額が当初予算額を下回ったことによる |
| 材料費 | 3,988,861,000 | 3,979,986,069 | △8,874,931 | |
| 経費 | 2,230,016,000 | 2,032,289,238 | △197,726,762 | 主に修繕費及び委託費の執行額が当初予算額を下回ったことによる |
| 研究研修費 | 91,239,000 | 65,736,557 | △25,502,443 | 新型コロナウイルスの影響に伴う渡航制限やリモート等への移行に伴う旅費の減少による |
| 一般管理費 | 502,414,000 | 436,630,335 | △65,783,665 | 主に給与費の執行額が当初予算額を下回ったことによる |
| 営業外費用 | 30,106,000 | 6,735,166 | △23,370,834 | 新型コロナウイルス及び新病院建設等に係る予備予算を執行せずに済んだことによる |
| 臨時損失 | 15,000,000 | 1,059,425,127 | 1,044,425,127 | 新型コロナウイルス入院病床確保支援事業補助金の返還による |
| 資本支出 | 4,413,351,000 | 2,144,764,709 | △2,268,586,291 | |
| 建設改良費 | 4,152,720,000 | 1,879,133,774 | △2,273,586,226 | 新病院建設及び医療機器等購入に係る予算繰越等による |
| 償還金 | 260,631,000 | 265,630,935 | 4,999,935 | |
| その他の支出 | 1,000,000,000 | 0 | △1,000,000,000 | 地方債の購入がなかったことによる |
| 計 | 20,548,987,000 | 17,605,019,563 | △2,943,967,437 | |
| 単年度資金収支（収入－支出） | 627,553,000 | 815,674,733 | 188,121,733 | |

(注) 損益計算書の計上額と決算額の相違の概要は、以下のとおりであります。

- (1) 損益計算書の営業収益に計上されている資産見返物品受贈額戻入は、決算額に含んでおりません。
- (2) 損益計算書の営業費用の医業費用、一般管理費に計上されている減価償却費は、決算額に含んでおりません。
- (3) 決算額には、医業費用の経費に消費税及び地方消費税が、含まれております。
- (4) 上記数値は消費税等込みの金額を記載しております。

令和4年度
事業報告書

自 令和4年4月1日

至 令和5年3月31日

地方独立行政法人 那覇市立病院

目 次

「地方独立行政法人 那覇市立病院の概要」

1. 現況・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 1
 - (1) 法人名、(2) 所在地、(3) 役員の状況（令和4年4月1日現在）、
 - (4) 設置・運営する病院（別表）、(5) 職員数（令和4年4月1日現在）
2. 那覇市立病院の基本的な目標等・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 2

「全体的な状況」

1. 法人の総括と課題及び大項目ごとの特記事項・・・・・・・・・・・・・・ 2

「項目別の状況」

第1 市民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項

1. 市立病院としての役割の発揮・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 5
 - (1) 救急医療体制の維持・充実・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 5
 - (2) 充実した小児・周産期医療の確保・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 6
 - (3) 災害時対応及び緊急時における医療支援・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 6
 - ① 平時からの備えと発災後対応・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 6
 - ② 他医療機関との連携・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 6
 - ③ 医療支援への取り組み・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 6
 - (4) 保健所との連携・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 7
 - (5) 市の施策との連携・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 7
 - ① 保健・福祉行政との連携・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 7
 - ② 地域包括ケアシステムの推進・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 8
 - (6) 市民への情報の提供・発信・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 8
2. 診療機能の充実行政・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 9
 - (1) 高度医療の充実・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 9
 - ① 専門性を持った医療人の確保・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 9

| | |
|------------------------------|----|
| ② 医療機器等の計画的な更新・整備 | 10 |
| (2) がん医療の充実 | 10 |
| (3) 地域医療機関との連携推進・強化 | 12 |
| (4) 人材の確保及び育成 | 12 |
| (5) 安全安心で質の高い医療の提供 | 16 |
| ① 患者中心の医療 | 16 |
| ② 医療安全対策の徹底 | 16 |
| ③ 医療の標準化と最適な医療の提供 | 17 |
| ④ 法令の遵守及び行動規範に沿った業務運営 | 18 |
| 3. 患者サービスの向上 | |
| (1) 快適性及び利便性の向上 | 18 |
| (2) ボランティアとの協働の推進 | 19 |
| (3) 職員の接遇向上 | 19 |
| 第2 業務運営の改善及び効率化に関する事項 | |
| 1. PDCAサイクルの確実な実践 | 20 |
| 2. 院内連携の推進 | 21 |
| (1) チーム医療の推進 | 21 |
| (2) 多職種連携の推進 | 22 |
| 3. 働きやすい職場環境づくり | 22 |
| 第3 財務内容の改善に関する事項 | |
| 1. 経営機能の強化 | 24 |
| 2. 収益的収支の向上 | 24 |
| 3. 弾力的な予算執行と費用節減 | 25 |
| 4. 経営の効率化 | 26 |
| 5. 病院事業運営費負担金に関する事項 | 26 |
| 第4 その他業務運営に関する重要事項 | |
| 1. 施設整備等に関する事項 | 27 |
| 2. 市立病院建替に関する事項 | 27 |
| 3. 外国人患者に対応できる医療の提供 | 27 |
| 第5 予算(人件費の見積りを含む)、収支計画及び資金計画 | |
| 1. 予算(令和4年度) | 28 |

| | | |
|-----|-------------------------------------|----|
| 2. | 収支計画(令和4年度) | 29 |
| 3. | 資金計画(令和4年度) | 30 |
| 第6 | 短期借入金の限度額 | 31 |
| 第7 | 重要な財産を譲渡し、又は担保に供する計画 | 31 |
| 第8 | 余剰金の使途 | 31 |
| 第9 | 料金に関する事項 | |
| 1. | 診療料等 | 31 |
| 2. | 文書料 | 31 |
| 3. | 徴収猶予等 | 31 |
| 第10 | 那覇市地方独立行政法人の施行に関する規則(平成20年那覇市規則第4号) | |
| | 第7条で定める事項 | |
| 1. | 施設及び設備に関する計画(令和4年度) | 31 |
| 第11 | 那覇市地方独立行政法人の施行に関する規則(平成20年那覇市規則第4号) | |
| | 第8条で定める事項 | |
| 1. | 中期目標の期間を超える債務負担 | 32 |
| (1) | 長期借入金 | 32 |

地方独立行政法人 那覇市立病院 事業報告書

「地方独立行政法人 那覇市立病院の概要」

1. 現況

(1) 法人名

地方独立行政法人那覇市立病院

(2) 所在地

沖縄県那覇市古島2丁目31番地1

(3) 役員の状況（令和4年4月1日現在）

| 役職名 | 氏名 | 備考 |
|-----|--------|-------|
| 理事長 | 外間 浩 | 院長 |
| 理事 | 新垣 均 | 副院長 |
| 理事 | 豊見山 直樹 | 副院長 |
| 理事 | 宮田 裕史 | 副院長 |
| 理事 | 宮里 浩 | 副院長 |
| 理事 | 藤本 みゆき | 副院長 |
| 監事 | 仲松 正人 | 弁護士 |
| 監事 | 城間 貞 | 公認会計士 |

(4) 設置・運営する病院

別表のとおり

(5) 職員数（令和4年4月1日現在）

1,158人（理事長1人 正職員831人 フルタイム職員273人 パートタイム職員53人）

(別表)

| | | |
|----------|---|--|
| 病院名 | 那覇市立病院 | |
| 所在地 | 沖縄県那覇市古島2丁目31番地1 | |
| 設立 | 昭和55年5月1日 | |
| 主な役割及び機能 | ○地域の中核的急性期病院 ○地域がん診療連携拠点病院 ○臨床研修指定病院 ○地域医療支援病院 ○救急告示病院 ○地域周産期母子医療センター ○日本医療機能評価機構認定病院 | |

| | |
|------|--|
| 病床数 | 470 床 |
| 診療科目 | 内科、精神科、神経内科、呼吸器内科、消化器内科、循環器内科、リウマチ科、小児科、外科、整形外科、脳神経外科、呼吸器外科、小児外科、皮膚科、腎・泌尿器科、産婦人科、眼科、耳鼻咽喉科、リハビリテーション科、麻酔科、歯科、歯科口腔外科、消化器外科、乳腺外科、内分泌内科、糖尿病内科、腎臓内科、血液内科、内視鏡外科、放射線診断科、放射線治療科、救急科、病理診断科、脳神経内科、心臓血管外科、形成外科 以上 36 診療科 |
| 敷地面積 | 25,188 m ² |
| 建物規模 | 本館：建築面積 6,534 m ² 延べ面積 23,930 m ² 地上 6 階 地下 2 階建 北館：建築面積 1,228 m ² 延べ面積 7,522 m ² 地上 4 階 地下 3 階建 立体駐車場（地上 3 階 地下 1 階建） 建築面積 1,691 m ² 延べ面積 4,881 m ² 院内保育所：（1 階平屋建） 建築面積 218 m ² 延べ面積 209 m ² |

2. 那覇市立病院の基本的な目標等

那覇市立病院（以下、市立病院）は、那覇市及び地域の中核的急性期病院として、救急医療及び地域医療支援病院等の質の高い医療を提供するとともに、臨床研修指定病院及び地域がん診療連携拠点病院として医師の育成にも貢献してきた。

今後も、市立病院は公的病院としての使命の確実な実現を図り、地域住民に信頼される医療を速やかに提供するため、国の医療制度改革や医療をとりまく社会環境の変化に迅速に対応して安全・安心かつ高度で良質な医療を提供することが本院の使命である。

このため、市立病院は、救急医療、小児医療、周産期医療、がん診療をはじめ、市民が求める地域に根ざした医療の提供に努め、医療水準の向上を図り、あわせて経営の効率化等に積極的に取り組み、市民の健康の維持・増進に寄与することが求められている。

また、病院建替に向け、那覇市と十分な連携をはかり地域医療構想調整会議等を踏まえ、新病院建設を推進する。建築資金借入金の償還能力を高めるため経営の効率化及び改善を不断なく行う。

「全体的な状況」

1. 法人の総括と課題および大項目ごとの特記事項

第4期中期計画の3年目となる令和4年度は、前年度同様、年度を通して新型コロナウイルス感染症（以下「コロナ」という。）の影響を大きく受けた。令和4年度

年度計画の目標値設定について前年度並みを維持しつつ数値を示した。一部目標値について、「前年度並みを維持」としコロナ情勢を鑑みて柔軟に対応できるよう目標値として掲げた。令和4年度もコロナの影響により各項目において前年度と比較して増減はあるものの厳しい状況にあった。

以下、今年度実績を簡潔に総括する。

「市立病院としての役割の発揮」について、令和4年9月より1名の救急医が新たに入職し、救急医2名体制となった。市民ニーズの高い救急医療において体制の維持・充実に大きく貢献している。救急医療は、コロナの影響により受入れが一部制限された時期もあったが、365日24時間体制で救急患者の受け入れ体制を維持できた。令和元年12月よりスタートした、夜間入院が必要なコロナ患者の受け入れに係る南部6病院夜間輪番制にも対応した。救急患者数は年間受診総数24,281人で、前年度と比較して、11,512人の増加となった。入院治療の必要のない患者や軽症者の受診(不急の救急受診)については、救急医療の適正利用についての啓発が進展したこともあり減少している。前年度と比較し、受診者数が増加したのが小児科であった。時間内、時間外、休日、深夜すべての時間帯で約2倍へ増加。入院するケースも増加した。次いで、内科の受診者も増加した。時間内に近隣医療機関から救急受診依頼を受けた場合、急病センターの総合初診で対応した。開業医から不明熱等の受診依頼や、当日受診の依頼も多く、受診者数の増加へつながった。

救急車受入数は4,589人と前年度と比して119人増加、時間内での受入要請が増加した。コロナ禍において開業医からの発熱者の受入要請や病床満床に伴う近隣医療機関からのコロナ患者や一般救急患者の受入要請も増加した。令和4年度の感染拡大時には最大58床のコロナ即応病床を確保し、ICD、ICNを中心に発熱外来、救急外来、コロナ病棟で連携を図り患者受け入れに対応した。沖縄県コロナウイルス対策本部と連携を図り、令和4年度コロナ患者延べ入院数5,154名(令和3年度6,250名)、実患者数590名(令和3年度721名)を受け入れた。(参考：県内新規陽性者数比較(OCAS)令和3年度90,233件、令和4年度455,748件)小児医療の充実として、当院小児科医師、琉球大学病院及び地域の小児科医の応援をうけ、365日24時間体制で小児科医が常駐する救急医療を継続した。同じく地域周産期母子医療センターとして、地域医療機関と連携し小児・周産期医療を提供することで地域医療に貢献した。

疾病予防対策の関連について、前年度同様、健診センター休診があったにも関わらず、すべての指標において前年度と比較して増加した。

「高度医療の充実」として、コロナの影響を受け、不急の入院・検査手術の延期等により、一般医療の一部制限が生じたため各項目は目標値に未達ではあったが、前年度並の件数であった。

「高度医療機器の計画的な更新・整備」については、医療を持続的に提供できるよう、主な更新機器として、鏡視下手術装置、脳神経外科用内視鏡システム等の手術関連機器を更新した。また、次年度更新予定の電子カルテシステム及び各部門システムの選定作業に着手した。

「地域医療機関との連携推進・強化」について、コロナ禍で延期していた地域医療連携交流会を約3年ぶりに開催した。会場参加とWeb参加を併用し、会場125人、Web100人の参加であった。地域医療連携の関連指標の紹介率は70.2%、逆紹介率は82.2%であった。

「患者サービスの向上」として、令和4年4月より新たな放射線治療装置で治療

を開始（稼動）した。患者の治療負担軽減（正常臓器への負担減や治療時間の大幅な短縮）を行った。

「業務運営の改善及び効率化」に関して、今年度は各診療科の長に対して所属職員の時間外勤務を把握するよう働きかけを行った。これまで、診療部長が医師全員の時間外命令簿の決裁を行っていたが、各診療科の長にその役割を委託し所属職員の時間外勤務を把握するための仕組みを構築した。その他、安全確保に向けた情報収集と検討を行う取り組みや、新型コロナウイルス感染症対策についても見直し、改善を継続した。

「財務内容の改善」に関して、コロナの影響により医業収益の確保は非常に厳しい状況が続いている。費用の支出は例年と変わらず発生する中、予算執行においては会計実施規程等に基づき適正かつ効率的・効果的な事業運営を行い、コロナ補助金等を有効活用することにより自己財源確保に努めた。

「その他の業務運営」市立病院建替について、令和4年3月30日の工事契約後、同年5月26日に起工式を行い、以後、旧事務局の一部解体、平面駐車場を解体し、その後、山留・掘削工事に着手し、完了した箇所から地下基礎部分の工事を行っている。

外国人対応については、今年度も引き続きコロナ禍であったが、インバウンド外国人受診者は徐々に増え、在留外国人の受診はさらに増加した。また、厚生労働省「外国人受入医療機関リスト」への登録や外国人向けホームページ（英・中）を作成し、外国人患者が当院の情報を事前に得られる環境作りに取り組んだ。

最後に、令和4年度の決算状況は、医業収益 13,845,415,383 円で前年度比 3.8%（約5億円）の増収となった。依然としてコロナの余波は残っているが、看護師等の人員不足による休床が大きく影響し医業収支は 1,000,150,608 円のマイナスとなった。一方、補助金等収益及び営業外収益を合わせた経常収支においては 555,911,298 円の黒字となったが、最終的には総収益は 15,866,975,026 円（前年比 7.2%減）、総費用 16,338,918,289 円（前年比 8.8%増）、当期純損失 471,943,263 円となった。赤字となった要因は、新型コロナウイルス入院病床確保支援事業補助金において、会計検査院の指摘に伴う厚生労働省からの自主点検指示及び沖縄県の監査により 1,029,111,000 円の返還が生じた事による。

「項目別の状況」

第1 市民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項

1. 市立病院としての役割の発揮

(1) 救急医療体制の維持・充実

令和4年9月から新たに救急医が1名入職し、救急医は2名体制となった。平日日中の救急医療体制の維持・充実に貢献している。これまで平日の救急医療を各診療科で担っていたが、その負担が軽減された。しかし、依然として内科・外科・整形外科医師不足により、平日夜間の救急患者受け入れ制限を暫し行うこともあった。

令和4年4月より、「地域からの紹介患者を断らない」ことを目的に、平日の9時～16時の間、急病センターに総合初診外来を開設した。当日の緊急外来予約患者と、予約外患者（初診）を受け入れた。令和3年度救急受診患者総数の入院率24.78%と比較しても治療・入院が必要な患者をより受け入れることができた。

*参考 令和4年4月～令和5年2月28日

総合初診受診患者数：1,029人、入院患者数：417人、入院率：41%、紹介率54%
（※総合初診受診患者数は急病センター受診患者数に含まれる）

しかしながら「紹介患者を断らない」ためには課題は多く、外来の一部機能が、救急外来に移動したことで診察室の不足。看護師のマンパワー確保。総合初診を担当する医師の確保。外来との連携強化。構造上の問題などハード面でも、ソフト面でも多くの課題を解決していく必要があった。

救急搬送の受入については令和4年：4,589人（令和3年：3,758人）であった。救急搬送受け入れ要請件数が令和4年：5,541件（令和3年：4,949件）と大幅に増加したことが一因と考えられる。救急車受入率は、令和4年度：83.0%で、前年度と比較し低下したが、これも救急搬送数の増加が要因と考えられる。

*参考：救急出場件数（年中） 那覇市ホームページより

2021年18,875件、2022年22,659件

また、一般病棟でコロナ感染発生に伴う入院受け入れ制限や、コロナ病床満床により、発熱患者の受け入れが困難となったことも要因の1つと考えられる。

昨年度まで急病センターで、コロナ患者を同時に受け入れることが、構造上難しかったが、令和5年2月から受け入れのための改修工事を行い、コロナ患者の同時受け入れが可能となった。

（救急医療の関連指標）

| 指標名 | 令和3年度実績 | 令和4年度実績 | 令和4年度目標 |
|----------|---------|---------|---------|
| 救急患者数 | 12,769人 | 24,281人 | 18,400人 |
| うち入院患者数 | 3,758人 | 4,573人 | 3,800人 |
| うち救急車受入数 | 4,470人 | 4,589人 | 4,500人 |

| | | | |
|---------|-------|-------|----------|
| 救急車の受入率 | 94.0% | 83.0% | 前年度並みを維持 |
|---------|-------|-------|----------|

(2) 充実した小児・周産期医療の確保

当院小児科医を主体に、琉球大学病院小児科及び近隣小児科開業医の応援をうけ、365日24時間体制で救急患者を受け入れ、小児救急医療の提供体制を維持した。

地域周産期母子医療センターとして、地域医療機関と連携し小児・周産期医療を担い、安心して子どもを産み、かつ育てられる医療提供を継続した。

分娩件数は減少したものの、帝王切開数、ハイリスク妊娠患者数は対前年度並を維持となった。ハイリスク分娩患者数は増加した。

(小児・周産期医療の関連指標)

| 指標名 | 令和3年度実績 | 令和4年度実績 | 令和4年度目標 |
|------------|---------|---------|----------|
| 小児外来患者数 | 19,660人 | 23,444人 | 21,000人 |
| 小児入院患者数 | 11,927人 | 11,851人 | 13,800人 |
| 小児救急患者数 | 5,876人 | 9,301人 | 6,400人 |
| うち入院患者数 | 613人 | 925人 | 640人 |
| NICU入院患者数 | 2,220人 | 2,010人 | 4,020人 |
| 分娩件数 | 267件 | 252件 | 370人 |
| うち帝王切開数 | 119件 | 119件 | 170人 |
| ハイリスク妊娠患者数 | 92人 | 97人 | 前年度並みを維持 |
| ハイリスク分娩患者数 | 68人 | 84人 | 前年度並みを維持 |

(3) 災害時対応及び緊急時における医療支援

① 平時からの備えと発災後対応

コロナの影響により、BCPに基づいた訓練・研修等については実施できなかったが、事業（医療）の継続の一環として、新病院における医療継続のための設備等について、確認・調整を行い継続中である。

② 他医療機関との連携

那覇市や沖縄県が実施する訓練は中止となった。各業種、各医療機関等とのネットワークを確認・見直しをおこないながら訓練実施をおこなう。

(災害医療の関連指標)

| 指標名 | 令和3年度実績 | 令和4年度実績 | 令和4年度目標 |
|----------|---------|---------|---------|
| 災害訓練回数 | 0件 | 0件 | 7件 |
| 災害訓練参加者数 | 0人 | 0人 | 35人 |

③ 医療支援への取り組み

DMAT 活動は、コロナ対策を行い、昨年まで中止になっていた訓練が再開し、当院 DMAT チームも県内外の訓練に参加することができた。参加した訓練では、新しく当院 DMAT チームに加わったメンバー（医師 1 名、看護師 1 名）と活動することができ、災害派遣時における複数チームの運用や当院チームのメンバーがタスクとして参加することで災害訓練の運営方法等についても訓練を通して経験することができた。また、実働訓練だけでなく技能維持研修へも積極的にメンバーを派遣するように取り組んだ。

コロナに関連する派遣としては、沖縄県コロナ対策本部よりクラスター施設への支援協力依頼はあったが、院内対応を中心に活動していたため、昨年ほど対応することはできなかった。

感染拡大時には、院内の感染対策（感染状況の把握、濃厚接触者・体調不良者への PDR 検査実施、追跡調査など）を院内感染対策チーム（ICT）及び院内コロナ対策本部の指示のもと行った。

（災害医療の関連指標）

| 指標名 | 令和 3 年度実績 | 令和 4 年度実績 | 令和 4 年度目標 |
|------------|-----------|-----------|-----------|
| 災害研修会回数 | 3 回 | 5 回 | 7 回 |
| 災害研修会参加者数 | 4 人 | 26 人 | 11 人 |
| 被災地等への派遣件数 | 21 件 | 1 件 | - |

※被災地等への派遣件数には沖縄県コロナ対策本部要請派遣回数を含む。

(4) 保健所との連携

コロナによる医療逼迫を回避すべく、那覇市保健所や医師会との連携を図った。情報共有や拡大防止策の検討をとおして、地域全体の感染防止対策を強化することができた。

また、コロナ患者受け入れの要請に応えられるよう、複数の病棟を使用できる様に整備するなど機動的に対応した。発熱患者対応やワクチン接種に関しても、組織横断的に協力体制をとって運営できた。

保健所依頼の受診をスムーズに受け入れられるよう、小児科医の確保及び受診枠の調整を図った。

(5) 市の施策との連携

① 保健・福祉行政との連携

CKD サポート外来と連携し、患者家族に対し、今後必要になるとと思われる社会資源や制度等について聞き取りを行い、早めに情報提供を行うことで、心理的不安の軽減に努め、治療に専念出来るようサポートした。

慢性腎不全で外来通院中の患者で、検査データや症状が悪化し QOL 低下がある患者に透析室看護師が患者相談や指導を引き続き行った。医師・糖尿病認定看護師・栄養士・薬剤師が関わり外来での指導を継続した。

健診センターにおける疾病予防対策関連について、那覇市をはじめ、各市町村、全国健康保険協会、市町村共済組合等と連携し健診事業を継続した。指標について、前年度と比較し、ほとんどの指標で増加した。

10 月より乳腺エコー予約枠を 10 枠から 12 枠へ増枠した。

那覇市と連携した特定健診（まちかど健診）について、特定健診の休日2日間（2月19日、3月19日）に54件（令和3年度52件）実施した。

（疾病予防対策の関連指標）

| 指標名 | 令和3年度実績 | 令和4年度実績 | 令和4年度目標 |
|----------|---------|---------|---------|
| 特定健診件数 | 1,716件 | 1,707件 | 2,600件 |
| 特定保健指導件数 | 489件 | 585件 | 500件 |
| がん検診件数 | 267件 | 364件 | 500件 |
| 人間ドック件数 | 3,735件 | 4,410件 | 4,700件 |
| 健康診断件数 | 4,059件 | 4,571件 | 3,700件 |

② 地域包括ケアシステムの推進

患者サポートセンターは、地域医療連携室・入退院支援室・がん診療連携室・がん相談支援センター・医療福祉相談室、そして今年度新たに国際医療支援室が新設され、6部署を統合し一元化され運営している。地域完結型医療へのつなぎとしての当院のあるべき姿に、当部門の関りが深くなっており、入退院支援調整を強化することで効率的な病床管理の推進を目標に運営している。2022度の平均在院日数は11.2日（0.7日短縮）、在宅復帰率95.3%（0.6%増加）と前年度より改善した。波及効果として各病棟・部署の退院前後カンファレンスや自宅訪問が増加し、多職種連携で実施することができた。退院前後カンファレンスはリモートを活用し、病棟側も積極的に参加できる環境を整え、在宅側との共有の場を設定した。師長研修教育プログラムに退院支援研修と訪問看護実習を導入した。

患者家族の意思決定を尊重した入退院支援プロセスを提供できる院内体制の確立に支援していく事が当部署の使命である。今後も、院内外のシームレスな多職種連携で、安心して住み慣れた地域へ帰る事が出来るように尽力していきたい。

昨年に比べ、退院調整件数は721件増加した。要因としてコロナの影響等も継続する中、病院運営としての患者受け入れ制限は昨年に比べ減少した。

コロナ関連での退院調整制限（施設転院等）は病棟単位による限定的な方法で実施し、自宅退院調整等には大きな影響は無かった。今年度の在宅復帰率は95.3%、前年度より増加率0.6%であった。

（在宅医療の関連指標）

| 指標名 | 令和3年度実績 | 令和4年度実績 | 令和4年度目標 |
|-----------------|---------|---------|----------|
| 退院調整実施件数 | 7,358件 | 8,079件 | 前年度並みを維持 |
| 訪問看護指示書件数 | 260件 | 300件 | 前年度並みを維持 |
| 介護保険主治医意見書件数 | 402件 | 474件 | 前年度並みを維持 |
| 在宅療養支援診療所への紹介件数 | 1,186件 | 874件 | 前年度並みを維持 |

- (6) 市民への情報の提供・発信
 ・ホームページの更新について

令和4年1月より院外ホームページ（以下、HP。）にシステム不具合が起こり、令和4年3月より仮HPを公開していた。HP制作・保守サポートが可能である委託会社と新たに契約を締結し、段階を踏みつつリニューアルHPを公開した。（第1回目：令和4年9月、第2回目：令和4年11月、第3回目：令和5年2月）

リニューアルHPの内容については、受診案内や各診療科の特色や診療実績などコンテンツの見直しや修正を行い、市民に分かりやすい内容となるよう努めた。また、各センターの紹介や放射線治療ページなど17ページを新規で作成し、より多くの情報を発信した。内容だけではなくページ構成も見直し、HP利用者が求める情報を得やすい作りにした。

リニューアルHP公開後は、診療に関わる情報（休診・代診情報や診療制限等）や、地域がん診療連携拠点病院としての市民向けサロンに関する案内など、リアルタイムで情報を発信した。

セキュリティ面に関しては、問題のあった問合せフォームの箇所を外部サービスの利用で悪用ができないようにした。また、障害時の復旧に時間がかかったため、HP公開の仕組みを変更する事で改善した。

・病院情報の公表

厚生労働省が推奨している「病院情報の公表」は、診療情報の提供や活用等、診療の透明化や改善の努力を評価する趣旨で平成29年度より行われている。厚生労働省の指定する項目について、当院の診療に関する情報を公開することにより、患者や地域住民が当院の診療内容や特長等の情報を自主的に得られるよう、HPにて情報を提供している。「病院情報の公表」は毎年10月に更新を行うこととなっているため、継続して掲載を行った。

・広報誌発行について

広報誌発行については、今年度は1冊も発行することができなかったが、連携クリニック及び患者へ最新の医療機器導入や新たな診療科の情報等発信をした。

2. 診療機能の充実

(1) 高度医療の充実

① 専門性を持った医療人の確保

今年度もコロナの影響を受け、不急の入院や検査、手術の延期等、一般医療に一部制限が生じたこともあり、高度医療の関連指標項目(MRI除く)で目標に未達であった。前年度との件数比較では、前年度並みの件数であった。

(高度医療の関連指標)

| 指標名 | 令和3年度実績 | 令和4年度実績 | 令和4年度目標 |
|-------------|---------|---------|---------|
| CT件数 | 14,837件 | 15,328件 | 17,400件 |
| MRI件数 | 6,409件 | 6,746件 | 6,700件 |
| RI件数 | 828件 | 804件 | 850件 |
| 心臓カテーテル検査件数 | 258件 | 248件 | 450件 |

| | | | |
|--------------------|---------|---------|---------|
| 経皮的冠動脈形成術 (PCI) 件数 | 101 件 | 92 件 | 200 件 |
| アブレーション治療件数 | 107 件 | 115 件 | 150 件 |
| 脳血管造影件数 | 113 件 | 115 件 | 250 件 |
| 血管内治療件数 | 62 件 | 61 件 | 120 件 |
| 血栓溶解療法 (t-PA) 治療件数 | 8 件 | 4 件 | 5 件 |
| 手術件数 (手術室) | 2,839 件 | 3,324 件 | 3,500 件 |
| うち全身麻酔手術件数 | 1,611 件 | 2,134 件 | 2,000 件 |
| うち腹腔鏡下・胸腔鏡下手術 | 429 件 | 523 件 | 570 件 |
| 内視鏡的粘膜下層剥離術 (*ESD) | 93 件 | 106 件 | 90 件 |

※ESD：内視鏡的粘膜下層剥離術

② 医療機器等の計画的な更新・整備

- ・血管造影 X線診断装置の更新について、新病院オープンに合わせ更新する方が、更新に伴う診療停止がないため収益減がなく、また、移設費用が不要で費用も抑えられることから、今年度の更新を見送った。

- ・MRI 機器を選定し契約締結したが、納品前に部品の一部に不具合が見つかったため、翌年度へ納期変更となった。

- ・次年度更新予定の電子カルテシステム及び各部門システムの選定作業に着手した。複数ベンダーによるデモンストレーション、ヒアリングを実施。ハードウェア、ソフトウェアの仕様作成、病院建替に伴う医療情報システムの移設計画に時間を要したため業者選定には至らなかった。令和 5 年 7 月に業者決定する。

・主な更新機器

鏡視下手術装置、電子カルテデータバックアップ装置、脳神経外科用内視鏡システム 計 201 件

・補助金による整備機器等

クリーンパーティション、人工呼吸器 計 6 件

・運営費交付金による整備機器等

簡易隔離ユニット 計 1 件

(2) がん医療の充実

がん医療の関連指標について、コロナの影響を受けた項目もあったが前年度並を維持することができた。外来化学療法の実施人数は 3,247 人で前年度と比較して 341 人増加し、放射線治療の実施人数は 348 人で前年度と比較して 125 人増加した。

がん患者外来化学療法患者数の増加について、入院治療から外来治療へ移行しており、注射薬との併用や内服のみでの化学療法が増えている。

地域がん診療連携拠点病院の役割として、がん診療連携パスの利用促進をはかる

事は重要であるが、5大がんと前立腺がんのがん診療連携パスの適応件数は、88件で前年度と比較して若干減少した。

地域がん診療連携拠点病院の指定更新を令和5年3月までに終え、4年間（令和5年4月～令和9年3月末）の指定を受けた。

（がん医療の関連指標）

| 指標名 | 令和3年度実績 | 令和4年度実績 | 令和4年度目標 |
|-----------------|----------|----------|------------|
| 全がん退院患者数 | 1,371人 | 1,500人 | 前年度並みを維持する |
| うち5大がん退院患者数 | 633人 | 646人 | 前年度並みを維持する |
| がん患者外来化学療法患者数 | 2,906人 | 3,247人 | 前年度並みを維持する |
| がん放射線治療実患者数 | 223人 | 276人 | 前年度並みを維持する |
| がん患者相談件数 | 1,322件 | 1,214件 | 前年度並みを維持する |
| 全国がん登録件数 | 1,038件 | 883件 | 前年度並みを維持する |
| がん地域連携パス適用数 | 91件 | 88件 | 前年度並みを維持する |
| がん研修会等開催数（医療者） | 7回（322人） | 8回（158人） | 前年度並みを維持する |
| がん講演会等開催数（市民対象） | 0回（0人） | 6回（83人） | 12回（200人） |

（がん診療連携パス実績）

| | 令和元年度 | 令和2年度 | 令和3年度 | 令和4年度 |
|-------|-------|-------|-------|-------|
| 胃がん | 0 | 3 | 2 | 6 |
| 大腸がん | 3 | 11 | 14 | 22 |
| 乳がん | 39 | 42 | 75 | 60 |
| 肺がん | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 肝がん | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 前立腺がん | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 合計 | 42 | 56 | 91 | 88 |

・医療者向け研修会

主な研修内容は、①薬剤師教育セミナー②がん医療に従事する医師等向け緩和ケア研修会③放射線療法とその副作用について④合同カンファレンス⑤化学療法とその副作用⑥早期診断研修会⑦がん相談員実務者研修会、⑧がん診療に携わる医師、研修医、県内のホスピス、緩和ケア病棟のがん専門看護師・社会福祉士を中心に緩和ケア研修会を開催した。

・市民・患者向け研修会

市民や患者向けの研修会等は、コロナの状況も鑑み、感染対策も講じながら開催した。社会生活が通常の状態に戻った訳でもないことから回数を制限しながら開催した。

- ①がんフォーラム「がんと就労」1回開催（市民・事業所対象）
- ②患者サロン 5回開催（がん患者・家族対象）

診療情報管理室では、例年通りがん登録の専従職員を中心に登録内容のダブルチェックを行い入院及び外来症例の登録を行った。全国がん登録への報告も実施した。今年度の新規がん登録件数は883件であり、前年度より155件と減少した。がん登録実務に関わる知識・技術の向上を目的に、国立がん研究センター主催の院内がん登録実務中級認定者研修（e-learning形式）においては職員4名が受講した。

(3) 地域医療機関との連携推進・強化

地域医療支援病院運営委員会を開催した。第一回(令和4年4月コロナ感染拡大にて対面形式での開催は見送り資料配付とした)、第二回(令和4年8月18日開催)を対面形式で開催、第三回(令和5年3月23日開催)を対面形式で開催した。

今年度は、コロナ流行等で開催を見送っていた地域医療連携交流会を約3年ぶりに開催した。コロナ禍で開催するにあたり、会場開催を主体に、Webでの参加も可能なハイブリッド形式で行った。連携医療機関より会場125名、Web100名の参加があった。コロナ禍における対応に難渋された事例の発表等、ディスカッションを通じ意見交換を行うことができた。

各診療科との取り組みとして、地域の医療機関からの紹介患者をより受け入れる為にも、逆紹介の推進を図った。紹介率70.2%、逆紹介率82.2%であった。7月から8月に掛けて院内クラスター発生に伴い紹介受け入れ制限を行う期間があり、紹介率、逆紹介率ともに前年度を下回る結果となった。

登録医が利用できる開放病床5床を確保し、当院医師と共同で治療できる体制を整備している。開放病床利用率は143.7%であった。

大腿骨頸部骨折パス、脳卒中パスの適用数は前年度を下回る結果であった。パス適用数はコロナの影響により入院制限や手術受入制限を行ったため、減少した。

栄養科においても、加算にかかわらず、疾患の合併症や重症化リスク軽減を目的として、転院先や在宅医療などの療養先に入院中や退院時の栄養に関する情報提供書を提供している。

(地域医療連携の関連指標)

| 指標名 | 令和3年度実績 | 令和4年度実績 | 令和4年度目標 |
|------------------------|----------------|----------------|----------|
| 紹介率 ※ | 80.6% | 70.2% | 前年度並みを維持 |
| 逆紹介率 ※ | 93.6% | 82.2% | 前年度並みを維持 |
| 開放病床利用率 | 129.7% | 143.7% | 前年度並みを維持 |
| 地域連携パス適用数 (大腿骨頸部骨折) | パス発行件数 154件 | パス発行件数 146件 | 前年度並みを維持 |
| 地域連携パス適用数 (脳卒中) | パス発行件数 142件 | パス発行件数 105件 | 前年度並みを維持 |

(参考) 厚労省の紹介率及び逆紹介率基準は、紹介率60%以上かつ逆紹介率40%以上

(4) 人材の確保及び育成

・研修医

臨床研修医確保に向け、コロナの影響により制限を設けていた病院見学の受け入れを再開した。採用イベントに参加し、全国の医学生に対して情報発信を行った。県内外から合計 50 名の病院見学を受け入れた。学生教育及び研修医教育の質向上のため、参加者へアンケートを実施し当院に対する評価・評判について情報収集、分析を行った。当院主催の Web 説明会を合計 3 回実施、県外の採用イベントへ合計 4 回出展、企業主催の Web 説明会へ参加し県内外の学生へ情報発信を行った。

令和 4 年度採用対象の病院見学者数及び実習者数が少なかったことに伴い、募集定員数（10 名）を満たすことが出来なかった。また、初期臨床研修プログラムの一環で、院外で研修を行った者が多数いたため、県内・外派遣件数が増加した。

(研修医在籍数・派遣人数)

| 指標名 | | 令和 3 年度実績 | | 令和 4 年度実績 | |
|-------------------------|-------------|-----------|------------|-----------|------------|
| 初期 研修医 | 研修医数 | 15 名 | | 16 名 | |
| | 派遣・研修 人数 | 県外 0 名 | 県内 13 名 | 県外 2 名 | 県内 30 名 |
| 専攻医 ※後期研修医 より名称変更 | 研修医数 | 15 名 | | 22 名 | |
| | 派遣・研修 人数 | 県外 0 名 | 県内 5 名 | 県外 0 名 | 県内 4 名 |

・学会発表

今年度は web 開催の学会等もあり前年度と比較して学会関連実績が増加した。オンライン形式での学会発表が半数を占めた。

(学会関連実績)

| 指標名 | | 令和 3 年度 実績 | 令和 4 年度 実績 |
|------------|--------------|---------------|---------------|
| 学 会 発表数 | 医師 | 45 件 | 50 件 |
| | 看護師 | 4 件 | 13 件 |
| | その他メディカルスタッフ | 22 件 | 44 件 |
| 論文発表数 (全体) | | 33 件 | 16 件 |

・看護師

(専門・認定看護師の在籍数)

| 専門看護分野 | 令和 3 年度実績 | 令和 4 年度実績 |
|--------|-----------|-----------|
| がん看護 | 2 名 | 3 名 |
| 合計 | 2 名 | 3 名 |

がん専門看護師を 1 名採用し、総合治療センターへ配置した。がん拠点病院として

の役割を発揮し患者さん・ご家族への指導・支援を行い、患者サービスの向上に努めた。

| 認定看護分野 | 令和3年度実績 | 令和4年度実績 |
|----------------|---------|---------|
| 集中ケア | 3名 | 3名 |
| 感染管理 | 3名 | 2名 |
| 慢性心不全看護 | 1名 | 1名 |
| 皮膚・排泄ケア | 2名 | 2名 |
| 小児救急看護 | 0名 | 0名 |
| がん化学療法 | 0名 | 0名 |
| がん放射線療法看護 | 1名 | 1名 |
| 摂食・嚥下障害看護 | 1名 | 1名 |
| 脳卒中リハビリテーション看護 | 1名 | 1名 |
| 糖尿病看護 | 1名 | 1名 |
| 慢性呼吸器疾患看護 | 1名 | 1名 |
| 新生児集中ケア | 1名 | 1名 |
| 緩和ケア認定看護師 | 3名 | 3名 |
| 認知症看護認定看護師 | 2名 | 2名 |
| 特定・認定看護師 | 0名 | 1名 |
| 合計 | 20名 | 20名 |

感染管理認定看護師教育課程の研修会へ1名を参加させ、院内・院外の職員へ指導・教育を担ってもらった。令和5年10月に認定試験があり、合格した後には更なる活動が期待できる。新たに救急領域特定看護師1名が誕生した。医師の働き方改革の推進に伴い、今後、医師の業務負担軽減に繋がるよう活躍に期待したい。

・各部門における研修実績

各部門で専門性に応じた研修等を実施し、認定及び専門の資格取得を支援することができた。

※ 研修参加人数は累計

| 薬剤部 | 令和3年度実績 | 令和4年度実績 |
|-------|---------------------------|-----------------|
| 資格取得 | 医療情報技師1名 抗菌化学療法認定薬剤師1名 | 小児薬物療法認定薬剤師1名 |
| 研修：参加 | 1件（オンライン1件）：67名 | 1件（オンライン1件）：67名 |

| 放射線室 | 令和3年度実績 | 令和4年度実績 |
|------|---------|----------------------------------|
| 資格取得 | — | 日本X線CT専門技師1名、第1種放射線取扱主任者1名、医療安全管 |

| | | |
|-------|------------------------|------------------------|
| | | 理者 1 名 |
| 研修：参加 | 74 件（オンライン 69 件）：159 名 | 50 件（オンライン 49 件）：132 名 |

| CE室 | 令和 3 年度実績 | 令和 4 年度実績 |
|-------|--------------------|------------------------|
| 資格取得 | 呼吸療法認定士 1 名 | ITE 心血管インターベンション技師 1 名 |
| 研修：参加 | 1 件（オンライン 1 件）：1 名 | 2 件（オンライン 2 件）：2 名 |

| 栄養室 | 令和 3 年度実績 | 令和 4 年度実績 |
|-------|--------------------------|--------------------------|
| 資格取得 | 日本糖尿病療養指導士 1 名 | 日本栄養士会災害支援チームスタッフ 2 名 |
| 研修：参加 | 120 件（オンライン 114 件）：338 名 | 110 件（オンライン 108 件）：197 名 |

| リハビリテーション室 | 令和 3 年度実績 | 令和 4 年度実績 |
|------------|---|---|
| 資格取得 | 呼吸療法認定士 5 名 認定理学療法士（内部障害・循環） 2 名 作業療法臨床実習指導 2 名 | 臨床実習指導者 2 名、公認心理師 1 名、がんリハビリテーション研修（認定療法士） 4 名、脳卒中認定作業療法士 1 名 |
| 研修：参加 | 14 件（オンライン 14 件）：28 名 | 23 件（オンライン 23 件）：85 名 |

| 検査室 | 令和 3 年度実績 | 令和 4 年度実績 |
|-------|---------------------|--|
| 資格取得 | 感染制御認定臨床微生物検査技師 1 名 | 超音波検査技師（循環器・消化器領域）：各 1 名、インフェクションコントロールドクター（ICD）：1 名 合計 3 名 |
| 研修：参加 | 34 件：87 名 | 37 件：107 名 |

（事務スタッフの専門性の向上の関連指標）

| 指標名 | 令和 3 年度実績 | 令和 4 年度実績 |
|------------------|-----------|-----------|
| 病院経営研修等への受講回数 | 17 回 | 10 回 |
| オンラインセミナーによる受講回数 | 29 回 | 31 回 |
| 外部講師による講演指導等 | 0 回 | 2 回 |
| 事務職員勉強会等 | 11 回 | 0 回 |
| 専門資格取得者数（新規） | 4 人 | 3 人 |
| 学会発表（参加人数） | 2 件（2 名） | 7 件（7 名） |

- ・ 診療情報管理士 1 名合格
- ・ 医療経営士 3 級 2 名合格
- ・ 医師事務技能審査試験 2 名合格

令和4年度に、病院事務局では病院未経験の5名を採用したため新人事務職員向けの教育に注力した。まず、病院の事務職員として必要な医療や経営に関する知識や、経営課題を解決する能力を身につけてもらうため、医療経営士3級の取得を義務付けた。令和4年度中に2名が資格を取得する事ができた。継続して取得継続を支援したい。また、新人教育の一環として、学会発表を奨励し、全国自治体病院学会で2名の新人事務職員が発表する機会を得ることができた。これらに加え、新人事務職を対象とした毎月勉強会を開催する等、新人教育に重点を置いて取り組んだ。

(5) 安全安心で質の高い医療の提供

① 患者中心の医療

コロナの影響による受診制限もあったが、実績は前年度を上回ることができた。当院ホームページにおいて、セカンドオピニオンとは何か、対象者・対象疾患の説明、予約受付方法、問い合わせ先、相談料金等の情報提供に注力した。

(患者中心の医療の実践の関連指標)

| 指標名 | | 令和3年度 実績 | 令和4年度 実績 | 令和4年度 目標 |
|-----------------|---------|-------------|-------------|-------------|
| セカンド オピニオン件数 | 院外から当院へ | 7件 | 11件 | 前年度並みを維持 |
| | 当院から院外へ | 19件 | 30件 | 前年度並みを維持 |

② 医療安全対策の徹底

・医療安全対策について

前年度同様コロナの影響により入院患者数に大幅増加等はなく、インシデント報告数は1,496件で前年度とほぼ同水準だった。前年度同様一般的に求められる報告数より少ない状況は続いている。アクシデントレベル(3b以上)の報告数が43件と前年度の22件を大きく上回ったが、1つの事象に多職種からの報告事例が複数あった。その報告件数は、1つの事象に2職種の報告が4件、1つの事象に3職種の報告が2件であった。また、0レベルの報告は、128件だった。

インシデント報告数については、コロナによる院内でのクラスター発生により委員会が数回参集できず、リンクナース、リンクスタッフへの指導が上手くいかずインシデント報告が少な状況が続いたと思われる。アクシデントレベル(3b以上)の報告が増えた理由として、医師の報告が8件から18件と増加したことも要因のひとつと考える。その内容は処置や治療上の合併症にあたる事象が殆どであり医療ミスでのアクシデントではないと思われ、医師のインシデント報告に対する意識の向上があったためだと考える。(医師のインシデント報告数 2022年:42件 2021年:28件)

今年度目標として「TeamSTEPSの推進(1. ISBAR(エスバー)活用での伝達、2. チェックバックの履行、3. ダブルチェック方法の確立と定着)」を2年連続で揚げ概ね定着したと思われたが、数値目標としてアンケートのみの評価にとどまった。医師のインシデント報告は徐々に増加しているが0レベルの報告は減少していた。全体的な報告数の増加が必要と考え、次年度の目標のひとつとして「インシデント報告数を1800件/年」を掲げ0レベルも含めた報告数の増加を図っている。またその他の目標として、各部署で起こったインシデントを自部署で分析できるよ

うに毎月の委員会で「QuickSAFER」での分析を実施する。部署の安全管理が行えているかリンクナース・リンクスタッフで「安全環境ラウンドチェック」も同時に実施する計画とした。

(医療安全・院内感染対策の関連指標)

| 指標名 | 令和3年度実績 | 令和4年度実績 | 令和4年度目標 |
|----------------|---------|---------|----------|
| 医療安全対策委員会等開催数 | 12回 | 12回 | 前年度並みを維持 |
| 医療安全研修等実施回数 | 2回 | 2回 | 10回 |
| インシデントレポート報告件数 | 1,458件 | 1,496件 | 1,600件 |
| アクシデントレポート報告件数 | 22件 | 43件 | 50件 |

・院内感染対策について

従来から感染対策への取組や問題点を共有・協議する場として連携施設合同会議を開催しているが、本年度からは那覇市保健所及び那覇市医師会に加入して頂く事で、課題の提示・助言をスムーズに行えるようになった。夏から冬にかけては、院内クラスターの対応に追われた。スタッフのコロナ罹患・濃厚接触による離脱が続くなか、関連スタッフ・患者のスクリーニングや検査体制の整備、現場の感染対策指導を実施することにより医療体制の維持に貢献できた。

また、ゾーニングや機器の導入・更新に関する提言や各部署からの相談にも随時対応し、組織の効率的運用のための助言も実施した。

(導入器材例：ベッドパンウォッシャー、フィットテストキット、CO2 モニター、陰部洗浄用ワイプシート等)

コロナ感染の押さえ込みに多大な労力を割かれる状況においても、ICT ラウンドを実施した。現場の指導監督・助言をとおして感染対策をサポートすると同時に、スタッフの不安・悩みを吸い上げることでモチベーションの維持及び具体的なアドバイスに繋げることができた

院内感染対策研修会については、集合型の研修会開催が難しいなか、Web 研修を一部取り入れることで感染対策に関する教育の質を維持できた。実践を伴う研修内容の場合には、規模を小さくして対応するなど適宜対応した。

院内感染は医療提供体制への影響が大きいことから、法人の意思決定を迅速に行う必要がある。理事長・理事及び関連部署を召集する会議を随時開催できる体制を維持し、会議内容を各部署へフィードバックすることで、組織としての対応力向上を実現した。

(医療安全・院内感染対策の関連指標)

| 指標名 | 令和3年度実績 | 令和4年度実績 | 令和4年度目標 |
|---------------|-------------|--------------|---------|
| 院内感染対策委員会等開催数 | 4回 | 10回 | 12回 |
| 感染管理チームラウンド回数 | 30回 | 24回 | 50回 |
| 院内感染対策研修会等開催数 | 8回 (2,847人) | 10回 (1,164人) | 25回 |

③ 医療の標準化と最適な医療の提供

クリニカルパス適用患者数は、前年度と比較して 312 件の増加となり、院内におけるパス適用を活発に進めている結果となった。

新たに眼科で白内障パスを作成し、入院前より患者・家族へ説明をすることで安心して退院まで医療を提供することができた。眼科医が 1 名体制ということもあり、クリニカルパスを導入したことで、眼科医の業務負担軽減に繋がった。また、形成外科医の就任もあり、形成外科においてもパス導入を行った。形成外科においても医師の負担軽減にも繋がった。

コロナ感染症パスについてはバージョン 32 まで改善を重ねたことで、多くのスタッフがスムーズに関与出来るようになった。

クリニカルパスは、診療ガイドライン等を参考に適宜見直しを行った結果、ガイドラインに適していないパス種類の削減となり、前年度比で 14 件の減少となった。

(医療の標準化と最適な医療の提供の関連指標)

| 指標名 | 令和 3 年度実績 | 令和 4 年度実績 | 令和 4 年度目標 |
|--------------|-----------|-----------|-----------|
| クリニカルパス適用患者数 | 5,745 人 | 6,057 人 | 5,700 人 |
| クリニカルパス種類数 | 326 (累計) | 312 (累計) | 前年度並みを維持 |

④ 法令の遵守及び行動規範に沿った業務運営

コロナの影響で対面型研修会は実施することができなかった。Web を用いた研修も検討していたが、講師の日程調整がつかず実施することが出来なかった。次年度は早い段階から予約調整等を行い実施出来るよう準備する。

(コンプライアンスの関連指標)

| 指標名 | 令和 3 年度実績 | 令和 4 年度実績 | 令和 4 年度目標 |
|---------|-----------|-----------|-----------|
| 研修会開催数 | 0 回 | 0 回 | 2 回 |
| 参加者数 | 0 人 | 0 人 | 1,000 人 |
| オンライン聴講 | 0 人 | 0 回 | 前年度並みを維持 |

3. 患者サービスの向上

(1) 快適性及び利便性の向上

- ・令和 4 年 4 月に放射線治療装置が新たに稼動した。患者の治療負担軽減（正常臓器への負担減や治療時間の大幅な短縮）を行った。
- ・地下 1 階 急病センターの処置室の感染対策・プライバシー確保を行う為、改修工事を行い職員や受診者へ院内環境整備を行った。
- ・形成外科新設に伴い設備（洗面台取替等）の改修工事を実施した。
- ・2 階西・北病棟にセントラルモニタの電波を安定的に使用するため改善工事を実施した。
- ・2 階西病棟の未設置病室へ医療ガス設備（酸素・吸引）を設置することにより、医療ガスが必要な患者さんを入室出来るよう対応した。
- ・1 階第一血管造影室の空調設備を更新し、血管造影室の空調環境改善を図った。

- ・2階手術（1、2、6、7ルーム他）室等の空調設備が経年により能力が低下していた為、既設設備を改修することにより手術室等の空調環境改善を図った。
- ・北館1階透析室の空調設備が経年劣化に伴う能力低下していたため、新規空調設備を設置し、利用される患者へ空調環境改善を図った。
- ・既存院内の防犯カメラが経年による故障や監視不足を改善する為、新規防犯カメラを増設した。
- ・病院建替に伴い、病院正面入口の通行方法や運用が変更になり、駐輪場及び立体駐車場から院内への通路と車道の境界が無く危険な状態であることから病院利用者の安全対策として車止めポール設置した。
- ・コロナの影響を受けて、前年度まで満足度調査は見送っていたが、今年度は比較的コロナの影響の少ない期間（令和5年2月）に満足度調査を実施した。院内のアメニティについて（特にトイレ）、待ち時間に対する意見が多かった。

外来診療待時間調査「満足度調査」結果

| | (参考) 令和元年度 | 令和3年度 | 令和4年度 |
|------|------------|-------|---------|
| 入院 | 97.3%満足 | 未実施 | 94.5%満足 |
| 外来 | 96.2%満足 | 未実施 | 96.5%満足 |
| 待ち時間 | 59.7%満足 | 未実施 | 61.2%満足 |

(2) ボランティアとの協働の推進

コロナの影響により、ボランティアの参加制限、活動制限を引き続き継続した。ボランティアが、従来行っていた3階庭園の緑化活動は造園担当者が引き続き継続している。

院内への入出館に制限を設けており、ボランティア活動についても制限を継続した。

(3) 職員の接遇向上

令和4年度では新規採用職員対象のオリエンテーションのプログラムの一環として、ビジネスマナー研修を外部講師に依頼し実施した。

この研修では新規採用職員一人ひとりが、病院の顔としての重要性を意識し、また社会人としてのマナーの基本を身につける機会となった。

第2 業務運営の改善及び効率化に関する事項

1. PDCAサイクルの確実な実践

・災害時対応への取り組みについて

DMAT チームの院外訓練への参加だけでなく、院内訓練も継続的に行えるように他機関主催の訓練及び研修へタスクとして職員を派遣（5回）し、訓練の運営方法を経験できるよう取り組んだ。次年度は、院内訓練を4年ぶりに開催し、幹部職員へ災害時の初動の確認及び当院BCPの確認を行いたい。

・がん情報の提供について

正確で適切な情報が提供出来るよう、患者図書コーナーの資料整理と環境の整備を行った。また、がん診療連携室と連携し、国がん情報サービス等から提供される最新情報を確認し、情報の管理を行った。

患者家族へ配布する資料の内容や配布場所についても見直しを行った。

・在宅医療・介護連携について

地域との連携を強化し、在宅療養の環境整備が円滑に進むよう、那覇市医師会の在宅医療・介護連携推進事業への参画やチャージがんじゅう課認定グループと定期的に話し合いを行った。次年度も活動を継続する。

・安全確保に向けた情報収集と検討を行う取り組みについて

インシデント報告数を増やす取り組みとして、0レベル（ヒヤリハット：インシデントを起こす前に気が付きエラーは起こしていない状況）を増やすよう委員会で働きかけた。0レベル報告数は令和3年度204件、令和4年度128件と減少傾向にある。0レベルの報告件数が増えるように部署へ働きかけていく。

医師からの報告数は42件/年（令和3年：28件）で前年度から増加している。医師の報告書が増えていくよう委員会より通達をした。また、全体の報告数も入院患者数の増加もあり、令和4年度1,496件（令和3年度1,458件、）で前年度より38件増加した。

今後も全体への0レベルの報告数増加の推進と、医師へのインシデント報告の定着に向けた働きかけを継続する。

・前方連携と後方連携について

新規入院患者数を増やす取り組みとして、近隣の医療機関や施設からスムーズに受診できるよう、連携枠を増やし、受診患者数を増やす取り組みをおこなった。また、当日医療機関や施設から受診依頼がある際には、転院情報シートを活用することで転院調整や受け入れをおこなった。

また、前方・後方連携を強化する目的と看護の質を担保する目的で、認定看護師や専門看護師を派遣し出前講座の開催をおこなった。出前講座を行うことで、安心して患者さんを受け入れる事ができたとの後方病院・施設からの声もあった。合わせてチームレスな医療・看護の提供ができた。

・病棟配置薬の見直しへの取り組み

2018年の病院機能評価で各病棟に配置薬が多いことから、医療安全面から改善するよう指摘を受けていた。そこで、病棟配置薬の見直しに取り組んだ。最初に眠剤の種類を限定し、当院精神科医に協力いただき、「不眠時指示」「不穏時指示」に対してこれまで6種類以上配置していた薬剤を3種類に絞り込んだ。医局へ報告、院内パス委員会のメンバーと情報を共有して、パスの変更を実施した。今後は、鎮痛剤、下剤、降圧薬等の見直しを検討する。

・医師の働き方改革について

医師の働き方改革や病院の様々な問題に取り組む際、長年の課題として各診療科やグループの責任者が不明瞭であることが指摘されてきた。この課題を解決するため、令和3年度に医師の職責を明確化し、職位制度の見直し診療科やグループの責任者を決定し、各診療科の長として任命した。

また、令和4年度では各診療科の長に対して所属職員の時間外勤務を把握するよう働きかけを行った。これまで、診療部長が医師全員の時間外命令簿の決裁を行っていたが、各診療科の長にその役割を委託し所属職員の時間外勤務を把握するための仕組みを構築した。

・新型コロナウイルス感染症対策について

新型コロナウイルス感染症重点医療機関として、沖縄県コロナ対策本部や保健所と連携して様々な取り組みを行い、感染防止対策室を中心に修正を繰り返しながら、各職種が協働して下記のことを実施した。

- ①入院患者受け入れ:県の方針に従い病床数を増減するために職員配置や業務の調整等を適宜実施した。
- ②外来トリアージブースの強化（職員ローテーションによる立哨）
- ③発熱外来
- ④PCR 検査（機器3種類導入することで、緊急入院・予定入院患者さんの）がスムーズに行えた。合わせて感染対策の強化につながった。
- ⑤保健所より検査依頼のあった検体採取及び、搬送
- ⑥市民へのワクチン接種
- ⑦ワクチン接種会場への職員の派遣（本島・離島）
- ⑧療養者ホテルへの医師派遣
- ⑨職員の感染対策に関する研修会の開催
- ⑩コロナ病棟においては、重症患者さんへも面会ができる様な対策を講じた。
- ⑪上記のことに加えて院内では、Web によるタブレット面会やカンファレンスを実施した。コロナ病棟では、重症患者の体位変換チーム(医療職)を結成し、人工呼吸器装着等の患者に対して体位変換を行った。また、コロナ病棟入院患者の買い物支援を事務局で行った。

2. 院内連携の推進

(1) チーム医療の推進

多職種が関わる主な専門チームとして、緩和ケアチーム、呼吸ケアチーム、栄養サポートチーム等がある。患者の状態に応じ必要と判断した場合は即座に依頼できるシステムになっている。各チームの実績は以下の通り。

(緩和ケア診療加算件数)

| | 令和3年度 | 令和4年度 |
|------------|-------|--------|
| 緩和ケア診療加算件数 | 894件 | 1,646件 |

患者さんの身体症状や精神的・霊的症状に加え、せん妄などの援助や家族サポートからの依頼増加に伴い、緩和ケア診療加算件数が増加した。緩和ケア認定看護師やがん専門看護師の増加に伴い、スムーズな対応やサポートができた。コロナ渦において

も、感染対策をとりながら十分な体制を取ることができた。

(呼吸ケアチーム加算件数)

| | 令和3年度 | 令和4年度 |
|-------------|-------|-------|
| 呼吸ケアチーム加算件数 | 32件 | 34件 |

呼吸ケアチーム (RST) のチーム回診は減ったが、前年度に比べると介入件数は2件増加した。集中ケア認定看護師が特定行為研修へ参加し、2023年3月末日に特定行為研修終了した。次年度はRST介入件数の増加が見込まれる。

(栄養サポートチーム加算件数)

| | 令和3年度 | 令和4年度 |
|---------------|-------|-------|
| 栄養サポートチーム加算件数 | 701件 | 584件 |

NST 以外に摂食嚥下機能回復加算、骨折リエゾン、緩和ケアチーム、連携充実加算、入院時支援加算等の診療報酬に関わるチーム医療にも参画している。

(2) 多職種連携の推進

前年度に続き、関係部署全ての所属長が配置された那覇市立病院コロナ対策本部を中心に、日々のコロナ情勢に応じた対策会議を開いた。

電子カルテの「院内ポータルメニュー」を活用し、各部署からのコロナ関連情報を全職員が閲覧可能となった。

上記以外にも

- ・全ての所属長が加わった SNS を利用してタイムリーな情報共有
- ・医局内へ「コロナ掲示板」の設置
- ・DMAT が常駐できる部屋の設置
- ・県コロナ対策本部と直接連絡が取れる携帯電話の活用
- ・コロナ病棟の重症患者の体位変換チーム (医療職) の結成
- ・コロナ病棟入院患者の買い物支援を事務局職員で対応
- ・コロナ対応ワーキング会議を随時開催
- ・毎朝管理者朝礼にて院内状況と方針を確認、情報共有を図った病院全体での情報共有、連携を図った。

3. 働きやすい職場環境づくり

令和5年2月から3月にかけて、仕事や処遇、組織や人間関係、教育、ワークバランスに対する職員の実態を調べるために「職員やりがい度調査」を全職員向けに実施した。

また新型コロナの院内感染を防ぐ目的で、長期に及ぶ様々な制限 (出張や私事旅行の渡航制限、飲み会やイベント参加) をかけた事で、職員のストレス解消の機会も失われる事となった事から、当該調査の項目に「コロナ禍で平時と比較して、特にストレスに感じた事」を入れ、コロナ禍での職員のストレス要因についても分析を行えるように設定した。

令和5年度では当該調査結果を分析し、ワークライフバランス委員会等で協議を行い職員の働きやすい環境づくりに努めていきたい。

(職員の時間外勤務短縮の取組)

令和5年4月から始まる「医師の働き方改革」に対応し、また医師が働きやすい職場環境づくりをする事を目的に、医師の働き方委員会を設置し、令和4年度に2回開催した。委員会は、病院長を委員長とし各診療科の所属長や、医師以外の所属長を委員として任命。医師の労働時間管理の適正化に向けた取り組みや、医師の時間外労働を短縮するためのタスク・シフティング、長時間労働医師の面接指導実施体制の構築について議論をおこない医師の時短計画を策定した。

令和5年度以降は、策定した医師の時短計画をもとに、PDCAサイクルを回し計画を確実に進めていきたい。

第3 財務内容の改善に関する事項

1. 経営機能の強化

診療報酬改定への対応は適切に行えたが、経営機能強化については前年度と同様に新型コロナウイルス感染症への対応を優先するために次年度以降へ持ち越しとなった。

前年度同様に毎月開催していた保険診療委員会は、新型コロナ感染症の影響を受け開催出来なかったが、医事課にて査定内容の精査及び対策、各診療科の主治医へ医事課算定担当者より再審査請求の可否等の確認、診療報酬に対する医療者側への啓発も個別に行った。

DPC（診断群分類包括評価）については、診療情報管理士及び主治医と連携して診療内容に沿った適正な請求を行うよう努めた。また、新型コロナに関する診療報酬の臨時的取り扱いについて最新情報を収集して請求漏れのないように努めた。

未収金防止対策として、無保険等の患者に対し医療相談員へ早期介入の依頼を行った。また、約束不履行により発生した未収金を入院費補償サービス会社（株式会社イントラスト）へ請求を行い、未収金の早期回収に努めた。

窓口で患者資格情報等（加入している医療保険、自己負担限度額等）がリアルタイムで確認出来るようになり、期限切れの保険証での受診がなくなり、過誤請求の処理や患者さんへの保険証再確認等の手間が未然に防止できている。また、マイナンバーカードで本人同意に基づいて特定健診情報や薬剤情報が閲覧できるようになり、患者さんの記憶頼りの問診ではなく、正確な情報を確認し診療にいかすことができる。

査定率について目標達成には成らなかった。救急医療係数向上への取り組みで救急医療管理加算の算定件数の増加に伴う査定件数増、PCR 検査等のコロナに係る査定件数も増えた事が要因であった。

| | 令和3年度 | 令和4年度 |
|-------|--------|--------|
| 査定率 | 0.23% | 0.24% |
| 目標査定率 | 0.2%以下 | 0.2%以下 |

（参考）査定率全国平均（令和2年3月）支払基金:0.255% 国保連 0.250%

2. 収益的収支の向上

コロナ専用病棟を設置した影響により、一般病棟を含めた病床コントロールに制限が生じた。年間を通して緊急事態宣言及びまん延防止等重点措置によっても大きく左右された。県内のコロナ陽性者発生状況によって常に厳しい病床運用が続き、公立病院としての役割を果たすため、コロナ患者受入を積極的に行った。令和4年度の感染拡大時には最大58床のコロナ即応病床を確保。また休日・夜間の入院病床確保については、急病センターと各病棟の密な連携により入院患者をできるだけ受入れ、地域の救急医療体制を維持できた。

患者サポートセンターにおいては入退院権限を一元化した効果が継続され、病床稼働率向上対策会議を開催し、コロナ禍における病床稼働率の現状と対策について、経営陣

をはじめ診療科部長、各病棟師長、コメディカル部門の長、事務局課長以上の職員等に向け、前年との比較を加え、情報の共有に努めた。

コロナ禍の影響により病床稼働率が令和3年度実績は72.8%と、前年度比0.9%減少となった。

(収入確保の指標)

| 指標名 | 令和3年度実績 | 令和4年度実績 | 令和4年度目標 |
|------------|---------|---------|---------|
| 病床稼働率 | 73.7% | 72.8% | 87.0% |
| 【参考】平均在院日数 | 11.74日 | 11.22日 | |
| 入院診療単価 | 74,466円 | 76,671円 | 75,000円 |
| 外来診療単価 | 27,145円 | 26,428円 | 27,000円 |

救急医療管理加算の算定要件見直しを適時行った。令和3年度より救急医療管理加算の算定アップに努め医師指示の運用の見直し等を行った結果、機能評価係数Ⅱ項目の救急医療指数が前年度より上がった。

令和2年度実績0.00519 → 令和3年度実績0.01521 → 令和4年度実績 0.01593

3. 弾力的な予算執行と費用節減

コロナの影響により医業収益の確保は非常に厳しい状況が続いている。費用の支出は例年と変わらず発生する中、予算執行においては会計実施規程等に基づき適正かつ効率的・効果的な事業運営を行い、コロナ補助金等を有効活用することにより自己財源確保に努めた。しかし、令和2年度・3年度の入院病床確保支援事業補助金の返還(1,029,111,000円)によって、次年度(6月支払い)の資金残高に影響を与える形になった。

【コロナ補助金で充実を図った機器類】

- ・クリーンパーティション
- ・人工呼吸器

医薬品の供給不足は、解決されておらず、代替え薬等の対応に多忙となっている。それでも、昨年度の後発医薬品使用率の低下を踏まえ、供給等、対応可能な後発医薬品については、入れ替えを進め、昨年度83.2%から令和4年度89.8%まで使用率を上げることができた。しかし、供給の問題は継続しているため、今後も臨機応変に対応する。

保険材料の適正請求及び適正支払について、患者に手渡される診療明細書に記載される保険材料、特に診療材料の医事算定と診療材料の使用状況照合の徹底を行った。過誤請求及び過剰請求、算定漏れ防止を目的として医事課・各臨床現場と連携し“漏れなく正しい”レセプト請求の一助として通年業務として昨年度と同様に継続して取り組んだ。

目標値の85%以上を達成できたが、主に後発医薬品の供給不足問題が長期化しており、大きな影響を受けた。医薬品が供給されず、急遽、代替え医薬品を探す業務が生じ先発医薬品に変更せざるを得ない状況となった。

(経費節減の指標) 後発医薬品使用率の目標 (数量ベース)

| 指標名 | 令和3年度実績 | 令和4年度実績 |
|----------|---------|---------|
| 後発医薬品使用率 | 83.2% | 89.8% |

適正な在庫管理について、毎月1回、各部署へ診療材料の払い出し実績・長期在庫を含めたデータを提供し、現場の適正定数把握のサポートを行った。

4. 経営の効率化

令和4年度目標は経常収支・医業収支ともに赤字の見込みであったが、コロナ病床確保に対する入院病床確保支援事業等の補助金収益により経常収支比率は103.6%と目標を上回る結果となった。

一方、医業収支は、外来および健診患者数が復調傾向にあり収益の増加に繋がっているが、原材料費高騰による購入価格の上昇や人員不足等の影響による委託費の上昇等もあり医業費用の増加も大きく、目標の99.2%に5.9ポイント届かなかった。

(経営の効率化に関する指標)

| 指標名 | 令和3年度実績 | 令和4年度実績 | 令和4年度目標 |
|-----------|---------|---------|---------|
| 経常収支比率(%) | 113.7% | 103.6% | 99.4% |
| 医業収支比率(%) | 91.3% | 93.3% | 99.2% |

5. 病院事業運営費負担金に関する事項

令和4年度病院事業運営費負担金については、新型コロナ収束に伴い外来収益等の改善も見られる一方、人員不足による休床もあり入院収益は伸び悩んでいる。また、原材料費の高騰および人員不足等の影響を受け増加が見込まれる経費もあった。運営費負担金精算書はこれから市へ提出する予定である。

なお、救急医療、小児・周産期医療等の収支状況等の分析については、コロナ禍における関連業務を優先し行ったこと、平時の収支状況ではなかったことから分析自体は行っていなかったが、情報提供については週1回の調整会議等において随時報告した。

令和4年度決算時点の運営費負担金の増減状況

【前年度補正に伴う調整により増減が生じた経費】

- ・救急医療に要する経費 (減少)

【前年度決算額と比較し増減が生じた経費】

- ・小児医療に要する (減額)
- ・高度医療 (病理) に要する経費 (増額)
- ・研究研修に要する経費 (増額)・院内保育所の運営に要する経費 (減額)
- ・医師確保対策に要する経費 (減額)
- ・(建設改良に要する経費) 施設整備費 (増額)
- ・(建設改良に要する経費) 有形固定資産購入費 (減額)
- ・企業債元金償還に要する経費 (増額)

第4 その他業務運営に関する重要事項

1. 施設設備等に関する事項

下記の改修及び修繕を契約し実施した。

- ・地下1階 急病センターの処置室改修工事
- ・形成外科新設に伴い設備の改修工事
- ・2階西・北病棟にセントラルモニタに使用するための改善工事
- ・2階西病棟の未設置病室へ医療ガス設備（酸素・吸引）を設置するための改修工事
- ・1階第一血管造影室の空調設備を更新工事
- ・2階手術（1、2、6、7ルーム他）室等の空調設備改修工事
- ・北館1階透析室の新規空調設備を設置工事
- ・防犯カメラの新規増設

病院建替に伴い、病院正面入口の通行方法や運用が変更になり、駐輪場及び立体駐車場から院内への通路と車道の境界が無く危険な状態であることから病院利用者の安全対策として車止めポール設置した。

2. 市立病院建替に関する事項

令和4年5月26日の起工式後、安全第一、かつ、診療に極力影響を与えないことに留意し工事を行っている。工事内容等に関し、院内出入り口付近に掲示板を設置し病院利用者へのお知らせや完成イメージ動画表示等を行うとともに、院内への事前連絡等について徹底している。

3. 外国人患者に対応できる医療の提供

今年度も引き続きコロナ禍であったが、インバウンド外国人受診者は徐々に増え、在留外国人の受診はさらに増加した。その中でも小児科や産婦人科の入院、出産が多く通訳タブレットや多言語化された資料などを利用し対応した。現場での対応が難しい問題や外部との交渉が必要となる場合はコーディネーターへ繋ぎ解決を図った。

入院中の食事で宗教上制限がある場合は個々で聞き取りをし、当院で対応可能な範囲でその方に合った食事を提供した。

以前から取り組んでいる院内表示の多言語化は随時作成しており、説明・同意書などの翻訳は、必要時に現場からコーディネーターへ依頼できる体制を取っている。また、厚生労働省「外国人受入医療機関リスト」への登録や外国人向けホームページ（英・中）を作成し、外国人患者が当院の情報を事前に得られる環境作りに取り組んだ。

次年度コーディネーターを3名配置する予定となっており、さらに外国人患者が安心・安全な受診ができるよう院内整備を強化し、コーディネート業務を担う人材育成に努める。

| 【参考数値】 | 令和3年度 | 令和4年度 |
|-----------------------|-------|-------|
| 外国人受診者数 (入院・外来の合算) | 739人 | 930人 |

第5 予算（人件費の見積りを含む）、収支計画及び資金計画

1 予算(令和4年度)

(単位:百万円)

| 区分 | 予算額① | 決算額② | 差額(②-①) |
|----------|--------|--------|---------|
| 収入 | | | |
| 営業収益 | 15,835 | 15,576 | △ 259 |
| 医業収益 | 15,520 | 13,880 | △ 1,640 |
| 運営費負担金収益 | 279 | 199 | △ 80 |
| 補助金等収益 | 36 | 1,497 | 1,461 |
| 営業外収益 | 57 | 94 | 37 |
| 運営費負担金収益 | 5 | 6 | 1 |
| 財務収益 | 0 | 1 | 1 |
| 営業外雑収益 | 52 | 87 | 35 |
| 臨時利益 | 15 | 31 | 16 |
| 資本収入 | 4,269 | 2,720 | △ 1,549 |
| 運営費負担金収益 | 160 | 156 | △ 4 |
| 長期借入金 | 3,387 | 1,841 | △ 1,546 |
| その他資本収入 | 722 | 723 | 1 |
| その他の収入 | 1,000 | 0 | △ 1,000 |
| 計 | 21,176 | 18,421 | △ 2,755 |
| 支出 | | | 0 |
| 営業費用 | 15,090 | 14,394 | △ 696 |
| 医業費用 | 14,588 | 13,957 | △ 631 |
| 給与費 | 8,278 | 7,879 | △ 399 |
| 材料費 | 3,989 | 3,980 | △ 9 |
| 経費 | 2,230 | 2,032 | △ 198 |
| 研究研修費 | 91 | 66 | △ 25 |
| 一般管理費 | 502 | 437 | △ 65 |
| 営業外費用 | 30 | 7 | △ 23 |
| 臨時損失 | 15 | 1,060 | 1,045 |
| 資本支出 | 4,414 | 2,145 | △ 2,269 |
| 建設改良費 | 4,153 | 1,879 | △ 2,274 |
| 償還金 | 261 | 266 | 5 |
| その他の支出 | 1,000 | 0 | △ 1,000 |
| 計 | 20,549 | 17,606 | △ 2,943 |

2 収支計画(令和4年度)

(単位:百万円)

| 区 分 | 計画額① | 決算額② | 差額(①-②) |
|--------------|--------|--------|---------|
| 収入の部 | 16,046 | 15,867 | △ 179 |
| 営業収益 | 15,978 | 15,746 | △ 232 |
| 医業収益 | 15,480 | 13,845 | △ 1,635 |
| 運営費負担金収益 | 279 | 199 | △ 80 |
| 補助金等収益 | 33 | 1,495 | 1,462 |
| 資産見返運営費負担金戻入 | 170 | 146 | △ 24 |
| 資産見返運営費交付金戻入 | 0 | 1 | 1 |
| 資産見返補助金戻入 | 0 | 51 | 51 |
| 資産見返寄附金戻入 | 0 | 1 | 1 |
| 資産見返物品受贈額戻入 | 12 | 1 | △ 11 |
| 受託収入 | 0 | 5 | 5 |
| 雑益 | 4 | 2 | △ 2 |
| 営業外収益 | 53 | 90 | 37 |
| 運営費負担金収益 | 5 | 1 | △ 4 |
| 有価証券売却益 | 0 | 0 | 0 |
| 営業外雑収益 | 48 | 89 | 41 |
| 臨時利益 | 15 | 31 | 16 |
| 支出の部 | 16,144 | 16,339 | 195 |
| 営業費用 | 16,100 | 15,273 | △ 827 |
| 医業費用 | 15,604 | 14,845 | △ 759 |
| 給与費 | 8,330 | 7,874 | △ 456 |
| 材料費 | 3,907 | 3,912 | 5 |
| 減価償却費 | 275 | 399 | 124 |
| 経費 | 3,006 | 2,597 | △ 409 |
| 研究研修費 | 86 | 63 | △ 23 |
| 一般管理費 | 496 | 428 | △ 68 |
| 営業外費用 | 30 | 7 | △ 23 |
| 臨時損失 | 14 | 1,059 | 1,045 |
| 純利益 | △ 98 | △ 472 | △ 374 |
| 目的積立金取崩額 | 0 | 0 | 0 |
| 総利益 | △ 98 | △ 472 | △ 374 |

3 資金計画(令和4年度)

(単位:百万円)

| 区 分 | 計画額① | 決算額② | 差額(①-②) |
|----------------|--------|--------|---------|
| 資金収入 | 32,800 | 29,236 | △ 3,564 |
| 業務活動による収入 | 15,907 | 14,722 | △ 1,185 |
| 診療業務による収入 | 15,520 | 13,759 | △ 1,761 |
| 運営費負担金による収入 | 284 | 336 | 52 |
| 補助金等収入 | 36 | 626 | 590 |
| その他の業務活動による収入 | 67 | 1 | △ 66 |
| 投資活動による収入 | 1,160 | 2,245 | 1,085 |
| 運営費負担金による収入 | 160 | 26 | △ 134 |
| その他の投資活動による収入 | 1,000 | 2,219 | 1,219 |
| 財務活動による収入 | 4,109 | 1,841 | △ 2,268 |
| 長期借入れによる収入 | 3,387 | 1,841 | △ 1,546 |
| その他の財務活動による収入 | 722 | 0 | △ 722 |
| 前年度からの繰越金 | 11,624 | 10,428 | △ 1,196 |
| 資金支出 | 32,800 | 29,236 | △ 3,564 |
| 業務活動による支出 | 15,135 | 15,897 | 762 |
| 給与費支出 | 8,649 | 8,120 | △ 529 |
| 材料費支出 | 3,989 | 3,961 | △ 28 |
| その他の業務活動による支出 | 2,497 | 3,816 | 1,319 |
| 投資活動による支出 | 5,153 | 3,805 | △ 1,348 |
| 有形固定資産の取得による支出 | 4,153 | 2,605 | △ 1,548 |
| その他の投資活動による支出 | 1,000 | 1,200 | 200 |
| 財務活動による支出 | 261 | 266 | 5 |
| 長期借入金の返済による支出 | 261 | 266 | 5 |
| その他の財務活動による支出 | 0 | 0 | 0 |
| 次年度への繰越金 | 12,251 | 9,268 | △ 2,983 |

第6 短期借入金の限度額

令和4年度は、年度計画で想定された短期借入金を要する資金不足の状況は発生せず、事業資金は医療機器購入及び新病院建設に使用した長期借入金等を除き自己資金で賄った。

第7 重要な財産を譲渡し、又は担保に供する計画

該当なし

第8 剰余金の使途

令和4年度決算においては損失が生じたため、病院施設の整備、医療機器の購入等に充てるための積み立ては行っていない。

第9 料金に関する事項

1. 診療料等

- (1) 診療報酬点数表を基に、診療報酬を算定し診療料を徴収した。
- (2) 使用料等の徴収については、地方独立行政法人那覇市立病院使用料等に関する規程「規程第35号」に定める額を徴収した。

2. 文書料

診断書、証明書、その他（介護保険主治医意見書、障害者自立支援法医師意見書等）について、地方独立行政法人那覇市立病院使用料等に関する規程「規程第35号」に定める額を徴収した。

3. 徴収猶予等

徴収猶予等について、地方独立行政法人那覇市立病院使用料等に関する規程「規程第35号」第6条第2項で使用料等の減免手続きについて規定している。

第10 那覇市地方独立行政法人法の施行に関する規則(平成20年那覇市規則第4号)第7条で定める事項

1. 施設及び設備に関する計画(令和4年度)

| 施設及び設備の内容 | 決定額 | 財源 |
|--------------|-------------|-----------|
| 病院施設、医療機器等整備 | 総額約1,880百万円 | 那覇市長期借入金等 |

第 11 那覇市地方独立行政法人法の施行に関する規則(平成 20 年那覇市規則第 4 号)
第 8 条で定める事項

1. 中期目標の期間を超える債務負担

(1) 長期借入金

(単位：百万円)

| 年度項目 | R2 | R3 | R4 | R5 | 中期目標期間 償還額 | 次期以降 償還額 | 総債務 償還額 |
|--------------|-----|-----|-----|-----|---------------|-------------|------------|
| 長期借入金 償還金 | 328 | 215 | 266 | 391 | 1,199 | 4,541 | 5,739 |

※端数切り上げのため合計額は一致しません。